

Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya

Informe final

Província de Barcelona

Juny 2010



Estudi promogut per:



**Diputació
Barcelona**



INEFC
Barcelona

Generalitat
de Catalunya

Realitzat per:



itik
consultoria
esport & lleure

Investigació promoguda per:



Estudi realitzat per:



Direcció tècnica Observatori Català de l'Esport

Núria Puig

Direcció

Jordi Viñas

Coordinació General

Marta Pérez

Redacció

Jordi Viñas i Marta Pérez

Continguts

0.	Antecedents	5
1.	Introducció	6
2.	Antecedents en la creació del servei esportiu	8
3.	La cultura organitzativa del servei d'esports	12
4.	Les relacions del servei amb altres organitzacions	16
5.	La gestió del servei esportiu	20
6.	Els recursos econòmics	23
7.	Els recursos humans	26
8.	Els equipaments esportius	29
9.	La gestió de la comunicació	31
10.	Esport i sostenibilitat	35
11.	Mètode emprat a la recerca	39
12.	Annexes	46

Índex de figures

Figura 1. Any de nomenament del primer regidor/a d'esports segons mida municipi.	8
Figura 2. Pertinença de la Reg. d'Esports a altres regidories segons mida municipi.	9
Figura 3. Figura del Servei d'Esports segons mida del municipi en %.	10
Figura 4. Serveis d'Esports en una àrea transversal segons mida municipi.	11
Figura 5. Grau d'acord amb les afirmacions referents a l'esport al municipi.	12
Figura 6. Definició de la realitat del Servei d'Esports segons mida municipi.	13
Figura 7. Tipus d'anàlisi realitzat del sistema esportiu segons mida municipi.	14
Figura 8. Realització de memòries de gestió anuals segons mida municipi.	14
Figura 9. Realització de memòries de gestió anuals segons mida municipi.	15
Figura 10. Relació dels Serveis d'Esports amb les administracions.	17
Figura 11. Ajudes de la Diputació als Ajuntaments.	18
Figura 12. Relació dels Serveis Esportius amb les organitzacions.	19
Figura 13. Ajuntaments amb equipaments en concessió administrativa.	21
Figura 14. Grau d'externalització que té el Servei d'Esports.	22
Figura 15. Grau d'externalització que té el Servei d'Esports segons mida municipi.	22
Figura 16. % del pressupost municipal dedicat a Esports segons mida municipi.	23
Figura 17. Mitjana ingressos d'Esports any 2008 segons mida del municipi.	24
Figura 18. Mitjana despeses d'Esports any 2008 segons mida del municipi.	24
Figura 19. Pes dels criteris a l'hora de puntuar.	25
Figura 20. Presència de càrrecs de gestió i presa de decisions al Servei d'Esports.	26
Figura 21. El perfil de la direcció del Servei d'Esports.	27
Figura 22. Mitjana sou brut anual dels càrrecs del Servei d'Esports.	27
Figura 23. El perfil del Regidor/a d'Esports.	28
Figura 24. Tipus de gestió dels equipaments esportius municipals.	30
Figura 25. Existència d'un espai reservat per a les entitats segons mida municipi.	30
Figura 26. Pàgina web d'esports segons mida del municipi.	31
Figura 27. Tipus de metodologia de recollida de suggeriments.	32
Figura 28. Punts de distribució de la informació relacionada amb esports.	33
Figura 29. Mitjana del grau de dificultat per fer arribar la informació als col·lectius.	34
Figura 30. Document en matèria de sostenibilitat segons mida del municipi.	35
Figura 31. Incidència del document de sostenibilitat en el Servei d'Esports.	36
Figura 32. Àrees en les que té influència el document de sostenibilitat.	37
Figura 33. Reunions amb altres serveis per valorar aspectes de sostenibilitat.	38

0.

Antecedents

L'Observatori Català de l'Esport ha estat concebut com a una plataforma generadora de coneixement per a totes aquelles persones i institucions que intervenen en el món de l'esport. La seva estructura es basa en cinc dimensions que pretenen recollir la totalitat del fenomen esportiu del país. Cada dimensió compta amb les seves subdimensions i indicadors corresponents. L'Observatori proporciona dos tipus d'informació: la que ha estat elaborada per fonts ja existents i la pròpia referida a temes dels quals no existia informació. L'Observatori té la voluntat de realitzar diferents recerques per tal de generar la informació necessària per a complimentar les subdimensions i indicadors així com per a generar-ne de nova creació.

Dins la dimensió "organitzacions i espais" es troba la subdimensió "organitzacions públiques" amb el seus indicadors corresponents, dels quals a l'actualitat no existeix informació. Per tal de generar aquest coneixement, l'Observatori s'ha proposat realitzar una investigació sobre els ajuntaments i l'esport a Catalunya.

Itik consultoria de l'esport i el lleure, sl és la societat adjudicatària de l'encàrrec per a la realització de l'estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya per part de l'Observatori Català de l'Esport. A continuació es presenten els resultats obtinguts de l'estudi realitzat entre els municipis de la província de Barcelona.

1.

Introducció

La investigació 'Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya' es basa en un estudi quantitatiu amb l'objectiu de treure dades estadístiques que reflecteixin la realitat en la gestió de l'esport local. Les dades recollides durant el treball de camp oferiran informació de la situació actual, doncs no és objecte de la investigació fer un estudi sobre l'evolució de l'esport a nivell municipal. La informació que es despendrà de l'estudi abastarà diferents àmbits; des de les activitats organitzades per l'ajuntament, el sistema de relació amb els stakeholders, fins al pressupost municipal destinat a esports. Es tracta d'un estudi que es realitza a les províncies de Barcelona i Girona. El present informe correspon a les dades de la província de Barcelona, garantint la representativitat dels resultats per a aquesta província.

La informació que s'obtindrà serà de gran validesa per a la planificació de polítiques públiques esportives des de les administracions, doncs a partir de l'estudi s'obtindrà informació sobre els avantatges i les falles actuals del sistema esportiu municipal. A més, l'estudi incorporarà propostes de millora a realitzar en la gestió esportiva dins dels ajuntaments.

Amb aquest projecte, l'Observatori Català de l'Esport disposarà de la informació requerida per a completar els indicadors del seu lloc web i així continuar fomentant la generació de coneixement dins del sector esportiu.

A continuació es presenten els principals resultats obtinguts. En primer lloc es fa referència als elements vinculats amb la creació dels Serveis d'Esports en

els municipis així com elements i indicadors que donen idea de la cultura organitzativa d'aquestes entitats. Posteriorment es presenten les relacions que els Serveis d'Esports tenen amb d'altres administracions i organitzacions del sector privat. A continuació, s'identifiquen els principals resultats vinculats amb la dinàmica operativa dels Serveis d'Esports, concretament: el model de gestió, els recursos econòmics que tenen a disposició, les persones vinculades al servei i les característiques dels equipaments esportius que disposen per produir l'oferta planificada. Finalment, el present document analitza com es gestiona la comunicació de l'oferta de serveis esportius municipals en el municipi així com la importància que té la sostenibilitat mediambiental d'aquesta oferta. El document finalitza explicant el mètode emprat per a la recerca i amb uns annexes on es s'incorpora el qüestionari utilitzat en el treball de camp així com els municipis que han participat en la recerca.

2.

Antecedents en la creació del servei esportiu

Amb l'arribada de la democràcia es van crear els primers Serveis d'Esports als municipis catalans. Un indicador del moment de creació és l'any de nomenament del primer regidor/a d'esports. En aquest sentit, la mitjana d'any de nomenament és l'any 1984. Aprofundint en aquesta dada per mida de municipi, es pot observar com la creació del Servei d'Esports es va produir primer en els municipis amb major volum de població i va anar progressivament implantant-se en municipis amb més petits.

Mitjana any de nomenament del primer regidor/a d'esports segons mida del municipi					
	Mitjana	Mínima	Màxima	Desviació estàndard	n
> 100.000 hab	1982	1979	1984	3,5	2
100.000-30.001 hab	1979	1979	1979	0,0	9
30.000-10.001 hab	1979	1979	1980	0,4	7
10.000-5.001 hab	1985	1979	1990	4,2	7
5.000-1.001 hab	1985	1979	2008	9,9	17
< 1.000 hab	1990	1980	2007	9,0	8

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 1. Mitjana any de nomenament del primer regidor/a d'esports segons mida del municipi.

En alguns municipis la Regidoria d'Esports **comparteix regidoria** amb altres regidories. Aquesta situació es dona al **70,5% dels ajuntaments**. A mida que el municipi és més petit, pel que fa a número d'habitants, el fet de compartir

2. Antecedents en la creació del servei esportiu

regidories és més generalitzat. Als municipis amb menys de 1.000 habitants es Esports comparteix regidoria en el 57,1% dels casos.

Pertinença de la Regidoria d'Esports a altres regidories segons mida del municipi en %	
	%
> 100.000 hab	0,0%
100.000-30.001 hab	12,5%
30.000-10.001 hab	20,0%
10.000-5.001 hab	16,7%
5.000-1.000 hab	28,6%
< 1.000 hab	57,1%

(88)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 2. Pertinença de la Regidoria d'Esports a altres regidories segons mida del municipi en %.

Amb major freqüència, el Servei d'Esports comparteix regidoria amb:

1. Joventut i/o infància 17,8%
2. Cultura 13,3%
3. Turisme 11,1%
4. Festes 8,9%
5. Medi ambient 8,9%

Pel que fa al Servei d'Esports, la figura jurídica més adoptada és la d'Àrea d'Esports (18,9%) o Servei d'Esports (12,6%). Destacar que en un 52,6% dels casos no existeix una denominació específica i s'anomena Regidoria d'Esports.

Tot i que existeixen diferents denominacions per referir-se al Servei d'Esports, la diferència bàsica entre un figura jurídica o una altra, és la autonomia econòmica. En el cas del les àrees, departaments i serveis, aquestes tenen

2. Antecedents en la creació del servei esportiu

dependència econòmica de l'Ajuntament. En canvi, figures como el patronat o institut, tenen un pressupost propi. En aquest sentit, als municipis més petits que tenen una denominació per referir-se al Servei d'Esports tenen una figura jurídica dependent de l'Ajuntament. En canvi, als municipis més grans és quan es comença a donar la figura jurídica autònoma.

Figura jurídica del Servei d'Esports segons mida del municipi en %			
	Sense denominació %	Figura jurídica ajuntament %	Figura jurídica autònoma %
> 100.000 hab	0,0%	66,7%	33,3%
100.000-30.001 hab	0,0%	58,8%	41,2%
30.000-10.001 hab	40,0%	53,3%	6,7%
10.000-5.001 hab	64,3%	35,7%	0,0%
5.000-1.001 hab	66,7%	29,6%	3,7%
< 1.000 hab	89,5%	10,5%	0,0%
Promig	43,4%	42,4%	14,1%

(109)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 3. Figura del Servei d'Esports segons mida del municipi en %.

Del total d'ajuntaments analitzats, el 28,1% afirma haver canviat la denominació del Servei d'Esports almenys un cop. Aquest percentatge incrementa en el cas dels municipis més grans: el 75% dels municipis d'entre 30.000 i 100.000 hab., el 40% dels que tenen entre 10.000 i 30.000 hab. i el 33% dels de 5.000 a 10.000 hab.

Les organitzacions donen cada vegada més importància al treball transversal entre diferents regidories amb l'objectiu de millorar la comunicació entre els departaments i garantir un major aprofitament dels recursos disponibles. No obstant, el treball transversal es dona amb major freqüència als municipis

2. Antecedents en la creació del servei esportiu

més grans (100% als municipis amb més de 100.000 hab. i 81% als de 30.000 a 100.000 hab.) que als municipis petits (10% als municipis de menys de 1.000 hab.).

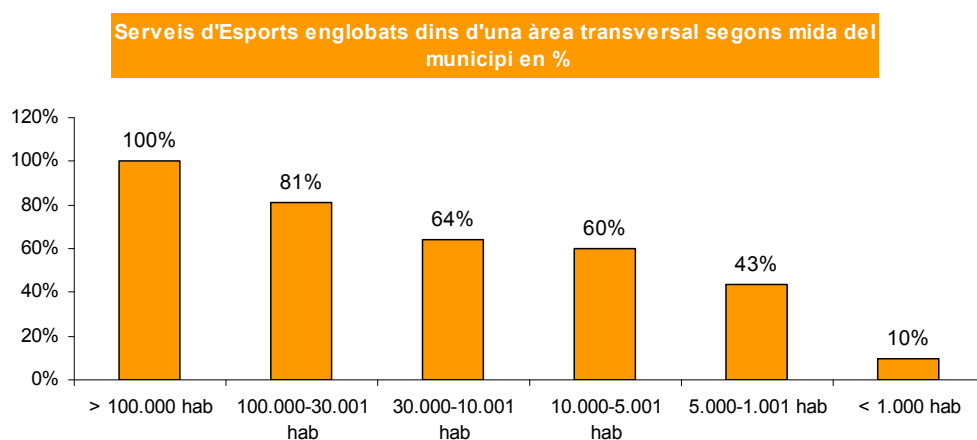


Figura 4. Serveis d'Esports englobats dins d'una àrea transversal segons mida del municipi en %.

Tot i estar el Servei d'Esports englobat dins d'una àrea transversal, és important seguir les directrius que marquen aquest tipus de sistema de treball com en són les reunions de coordinació periòdiques. Dels municipis que han afirmat treballar de manera transversal, el **89,8% fan reunions de coordinació amb caràcter periòdic**. La freqüència amb la qual es reuneixen és setmanal (44,2%), quinzenal (23,3%) i mensual (20,9%).

3.

La cultura organitzativa del servei d'esports

Cada municipi té una cultura organitzativa diferent que s'ha anat creant progressivament a partir de valors, idees, símbols, coneixements, etc. L'esport forma part de la cultura dels municipis, arribant a ser en ocasions un distintiu d'aquests, doncs els equips i esportistes que participen a competicions ho fan en moltes ocasions en representació del municipi.

La cultura del Servei d'Esports, en endavant S.E., s'ha avaluat a partir d'una escala on les persones enquestades havien de valorar el grau d'acord, sent 0 molt en desacord i 10 el molt d'acord, amb un seguit d'informacions que es presentaven. Segons les respostes donades, es pot concloure que l'esport té una gran importància als municipis (7,7) i des del Servei es vetlla per oferir una oferta d'esport per a tothom (7,7).

Mitjana del grau d'acord amb les afirmacions referents a l'Esport al municipi					
	Mitjana	Mínima	Màxima	Desviació estàndard	n
Al municipi l'esport té una gran importància	7,7	2	10	1,50	101
Al municipi es vetlla per oferir una oferta d'esport per a tothom	7,7	0	10	1,62	101
El Servei d'Esports treballa conjuntament amb altres àrees de l'Ajuntament sobre aspectes esportius	7,2	0	10	2,75	101
La manca d'equipaments esportius impossibilita realitzar més oferta esportiva	7,1	0	10	3,07	101
Les entitats són les encarregades de promocionar l'esport al municipi	6,4	0	10	2,74	101
El Servei d'Esports té capacitat per adaptar-se a les demandes del mercat	5,9	0	10	2,49	101
Existeix un programa esportiu escolar en el que participen diferents escoles del municipi	5,5	0	10	3,82	101
Existeix un pla de manteniment de les instal·lacions esportives	5,0	0	10	3,04	101

Figura 5. Mitjana del grau d'acord amb les afirmacions referents a l'esport al municipi.

3. La cultura organitzativa del servei d'esports

A partir de diferents descripcions del tipus de realitat en la gestió del S.E., es va demanar a les persones enquestades que indiquessin la descripció amb la qual creien que el seu servei es trobava més identificat. Les respostes donades per municipis grans i petits van ser diferents. Els municipis grans es senten més identificats amb una gestió basada en un equilibri entre l'oferta pública i la gestionada pel sector associatiu i privat. Els municipis més petits s'identifiquen amb una oferta gestionada directament des de l'Ajuntament, o bé basada en l'atorgament d'ajudes als clubs esportius perquè aquests generin l'oferta.

Definició de la realitat del Servei d'Esports segons mida del municipi en %						
	> 100.000 hab %	100.000-30.001 hab %	30.000-10.001 hab %	10.000-5.001 hab %	5.000-1.001 hab %	< 1.000 hab %
Es basa en l'atorgament d'ajudes a les entitats esportives perquè aquestes puguin desenvolupar l'oferta esportiva municipal.	0,0%	12,5%	28,6%	33,3%	53,3%	27,3%
Es basa en una oferta esportiva gestionada directament des de l'Ajuntament	0,0%	18,8%	7,1%	13,3%	33,3%	40,9%
Es basa en la construcció d'equipaments esportius que són gestionats de manera indirecta	0,0%	0,0%	7,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Es basa en un equilibri entre l'oferta generada pel sector públic i l'oferta gestionada pel sector associatiu i privat	66,7%	56,3%	50,0%	40,0%	10,0%	13,6%
Cap de les anteriors	33,3%	12,5%	7,1%	13,3%	3,3%	18,2%

(100)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 6. Definició de la realitat del Servei d'Esports segons mida del municipi en %.

Un 73,0% dels municipis enquestats afirmen haver realitzat algun tipus d'anàlisi del seu sistema esportiu. Dels anàlisi més realitzats destaquen els estudis de viabilitat d'un equipament esportiu (64,7%), els Mapes d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del Municipi, MIEM (62,7%) o el Pla d'Equipaments Esportius, PEE (57,6%).

3. La cultura organitzativa del servei d'esports

Tipus d'anàlisi realitzat del seu sistema esportiu segons mida del municipi en %						
	> 100.000 hab %	100.000-30.001 hab %	30.000-10.001 hab %	10.000-5.001 hab %	5.000-1.001 hab %	< 1.000 hab %
Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius (MIEM)	66,7%	70,6%	92,3%	69,2%	52,2%	25,0%
Pla d'Equipaments Esportius (PEE)	66,7%	88,2%	84,6%	46,2%	34,8%	25,0%
Pla Estratègic Local	66,7%	58,8%	30,8%	30,8%	13,0%	0,0%
Estudi de viabilitat d'un equipament	66,7%	70,6%	84,6%	76,9%	39,1%	50,0%
Projecte de gestió	66,7%	82,4%	69,2%	92,3%	47,8%	0,0%
Estudi estructura interna	33,3%	56,3%	23,1%	46,2%	8,7%	25,0%
Enquesta hàbits esportius	100,0%	76,5%	61,5%	15,4%	0,0%	0,0%
Enquesta satisfacció	33,3%	47,1%	38,5%	46,2%	4,3%	0,0%
Altres	0,0%	17,6%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%

(73)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 7. Tipus d'anàlisi realitzat del seu sistema esportiu segons mida del municipi en %.

Pel que fa a la realització de memòries anuals del S.E., més de la meitat dels municipis amb un volum superior als 10.000 hab. en realitzen.

Realització de memòries de gestió anuals segons mida del municipi en %	
	%
> 100.000 hab	66,7%
100.000-30.001 hab	93,8%
30.000-10.001 hab	64,3%
10.000-5.001 hab	43,8%
5.000-1.001 hab	40,0%
< 1.000 hab	0,0%
Promig	44,6%

(101)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 8. Realització de memòries de gestió anuals segons mida del municipi en %.

Els problemes que més afecten als S.E. són diversos i diferents segons la mida del municipi. Mentre que el municipis més grans afirmen tenir problemes en la gestió del personal (16,7%), el més petits es queixen de tenir un pressupost baix destinat a Esports (17,1%) i de la manca d'equipaments esportius (11,8%). On coincideixen en la majoria de casos és en l'afirmació de

3. La cultura organitzativa del servei d'esports

que des de l'Ajuntament no se li dóna a Esports la importància que mereix (entre un 44,4% i un 36,6%).

Els problemes que més afecten al Servei d'Esports segons mida del municipi en %						
	> 100.000 hab %	100.000-30.001 hab %	30.000-10.001 hab %	10.000-5.001 hab %	5.000-1.001 hab %	< 1.000 hab %
Manca d'equipaments esportius	5,6%	7,4%	10,3%	8,9%	11,8%	11,8%
Pressupost destinat a Esports baix	5,6%	7,4%	11,5%	8,9%	10,6%	17,1%
Temporalitat del càrrec polític	0,0%	0,0%	2,6%	4,4%	1,2%	1,3%
Pressió política local	5,6%	4,2%	6,4%	6,7%	5,0%	7,9%
Falta de control sobre les concessions administratives	5,6%	4,2%	3,8%	4,4%	1,2%	0,0%
Manca de col·laboració i coordinació entre les diferents àrees de l'Ajuntament	5,6%	5,3%	3,8%	1,1%	2,5%	7,9%
Manca d'agilitat a nivell econòmic	5,6%	4,2%	5,1%	2,2%	7,5%	3,9%
Gestió del personal	16,7%	5,3%	2,6%	7,8%	8,7%	9,2%
Pressió social de certes entitats esportives	0,0%	9,5%	10,3%	4,4%	7,5%	2,6%
Pressió social de certes entitats esportives	5,6%	7,4%	5,1%	8,9%	3,1%	0,0%
Manca de reflexió estratègica i de generació de canvi	0,0%	7,4%	1,3%	5,6%	4,3%	0,0%
Des de l'Ajuntament no se li dóna a Esports la importància que mereix	44,4%	37,9%	37,2%	36,7%	36,6%	38,2%

(90)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 9. Realització de memòries de gestió anuals segons mida del municipi en %.

4.

Les relacions del servei amb altres organitzacions

Per entendre la realitat dels Serveis d'Esports, en endavant S.E., és important fer una anàlisi de la seva relació amb totes les organitzacions que interactuen, són el que s'anomenen els 'agents interessats', que prové de la paraula anglesa 'stakeholders'. Poden ser agents interessats totes aquelles persones físiques o organitzacions que afecten al S.E. o bé que el Servei té una influència directa o indirecta sobre elles. En aquest capítol s'analitzen les relacions amb les principals organitzacions amb les que interactuen els serveis esportius dels ajuntaments.

La relació dels S.E. amb les administracions supramunicipals són en la seva majoria de col·laboració o per a rebre recursos o ajuts. Destacar la relació que tenen amb la Diputació de Barcelona i amb el Consell Català de l'Esport, sobretot en el cas de rebre recursos (98,0% i 51,5% dels Ajuntaments, respectivament). També és interessant analitzar la relació que tenen amb els S.E. d'altres municipis on la col·laboració es produeix en el 69,3% dels casos.

4. Les relacions del servei amb altres organitzacions

Relació dels Serveis d'Esports amb les administracions						
	Tipus de relació					
	Donar		Col·laborar		Rebre	
	Existència %	Valoració x	Existència %	Valoració x	Existència %	Valoració x
Unió Europea	0,0	0,0	1,0	8,0	1,0	7,0
Consejo Superior de Deportes	3,0	6,3	4,0	7,5	4,0	6,3
Fons FEIL	2,0	8,0	4,0	7,0	43,4	7,9
Altres a nivell estatal	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9	7,4
Consell Català de l'Esport	5,9	6,3	58,4	6,6	51,5	6,3
Diputació provincial	28,7	8,4	81,2	8,7	98,0	8,6
Consell Comarcal	16,2	7,6	58,4	6,9	28,3	7,3
Àrea Metropolitana de Barcelona	0,0	0,0	5,0	7,6	5,0	8,0
Mancomunitat	4,0	8,3	12,9	7,8	4,0	7,5
Consorci	0,0	0,0	6,9	7,9	1,0	8,0
Altres municipis	12,9	7,7	69,3	7,8	12,9	7,7

(109)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 10. Relació dels Serveis d'Esports amb les administracions.

Aprofundint en els ajuts que la **Diputació de Barcelona** dona als S.E. destaca un elevat coneixement d'aquestes amb percentatges que es mouen entre el 91% i el 100%.

Entre els ajuts més sol·licitats es troben:

1. Les activitats puntuals 93,1%
2. El material esportiu 91,0%
3. Els programes esportius 84,2%
4. El material esportiu de préstec 82,2%

Pel que fa a l'obtenció dels ajuts sol·licitats, en gairebé la totalitat dels casos s'atorga. **El nivell de satisfacció dels ajuts es valora entre el 7,9 i el 8,3 sobre 10.**

4. Les relacions del servei amb altres organitzacions

Ajudes de la Diputació als Ajuntaments				
	Sap que existeix %	Ho ha demanat %	Ho ha obtingut %	Satisfacció ajuda z
Activitats puntuals (caminada popular, festa de l'esport, etc.)	100,0	93,1	100,0	8,1
Activitats continuades o programes esportius	100,0	84,2	100,0	7,9
Mobiliari esportiu (ex: estació d'AF per a la gent gran o senyalització de senders)	96,0	71,1	100,0	8,2
Material esportiu	99,0	91,0	98,9	8,0
Material esportiu de préstec	100,0	82,2	100,0	8,3
Material de regals i/o obsequis (trofeus, regals, etc.)	96,0	60,8	98,3	7,9
Equipaments esportius de nova construcció	96,0	52,6	96,1	8,0
Equipaments esportius reformes	93,0	41,9	94,9	8,0
Estudi relacionat amb equipaments esportius (PEE, estudis previs...)	95,0	57,3	98,2	8,3
Estudis en general (per exemple enquesta d'hàbits esportius)	91,0	35,2	100,0	8,2
Formació	100,0	58,4	100,0	8,3
Assessorament	98,0	73,7	100,0	8,3
Altres	33,3	100,0	100,0	8,3

(109)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 11. Ajudes de la Diputació als Ajuntaments.

Més enllà de les relacions amb les Administracions, les organitzacions amb les que els S.E. tenen més relació són les entitats esportives locals: **els clubs esportius**. Destacar que aquest tipus de relació no només és valorada des de la perspectiva d'oferiment de recursos (89,1%), sinó també com a col·laboració (93,1%) i recepció d'ajut i recursos (71,3%). Destaca doncs la important tasca dels clubs esportius que actua com a complement a l'oferta esportiva pública dins el sistema esportiu municipal.

4. Les relacions del servei amb altres organitzacions

Relació dels Serveis Esportius amb les organitzacions							
	Donar		Tipus de relació				
	Existència %	Valoració x	Col·laborar		Rebre		
			Existència %	Valoració x	Existència %	Valoració x	
Federacions esportives	13,9	7,1	40,6	7,2	11,9	6,4	
Associació Catalana de Municipis	2,0	7,0	9,9	6,7	4,0	6,8	
Federació Catalana de Municipis	3,0	6,7	13,9	6,6	6,9	6,9	
Consell Esportiu Escolar	23,8	8,1	60,4	7,7	26,7	7,9	
Entitats Esportives	89,1	8,2	93,1	8,0	71,3	8,1	
Entitats no Esportives	63,4	7,8	77,2	7,6	49,5	7,8	
Associacions de Pares i Mares (AMPA)	58,4	8,1	75,2	7,6	46,5	7,9	
Associacions de Veïns (AAVV)	35,6	7,9	54,5	7,7	32,7	8,0	
Empresa/es concessió administrativa	26,3	7,5	33,3	7,4	25,3	7,4	
Empreses comercials	6,9	7,0	23,8	7,0	17,8	7,4	
Altres	2,9	9,0	2,9	7,0	2,9	5,0	

(109)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 12. Relació dels Serveis Esportius amb les organitzacions.

5.

La gestió del servei esportiu

La gestió del servei esportiu als municipis es competència dels ajuntaments. En aquest sentit, la Llei Reguladora de Bases de Regim Local¹, estableix que als municipis els correspon l'exercici de la competència relativa a la prestació de serveis esportius per via de l'organització d'activitats així com a la construcció i gestió dels equipaments esportius. Existeixen dos tipus de gestió que els ajuntaments poden aplicar als seus equipaments i serveis, la gestió directa i la indirecta. La **gestió directa** és la realitzada per la pròpia Administració a partir dels seus òrgans interns o mitjançant organismes autònoms locals. Entraria també en aquest model la gestió realitzada per societats mercantils amb el capital íntegrament públic. La **gestió indirecta** es dona quan l'Administració opta per oferir un servei al ciutadà en col·laboració amb una entitat pública o privada. En aquest capítol es presenten les dades en relació al tipus de gestió que es porta a terme als municipis catalans.

Una de les fórmules de gestió indirecta és la concessió administrativa² que es defineix com un contracte entre l'administració i l'organització concessionària per a la construcció, gestió i explotació de l'obra pública, en aquest cas l'equipament esportiu. Generalment els equipaments que són concessionats són aquells en els que la seva gestió és capaç de generar un rendiment econòmic, i per tant, podien resultar atractius per a una associació o empresa

¹ Article 25.2.m, de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Regim Local.

² Article 7, de la Llei 30/2007, de 30 d'octubre, de Contractes del Sector Públic.

del sector privat. Del total d'Ajuntaments enquestats, el 36,2% afirma tenir un o més equipaments esportius concessionats. Aprofundint en aquesta dada, es pot observar com el en el cas del municipis grans la gestió indirecta mitjançant una concessió administrativa és una pràctica habitual, en canvi en els més petits és gairebé inexistent.

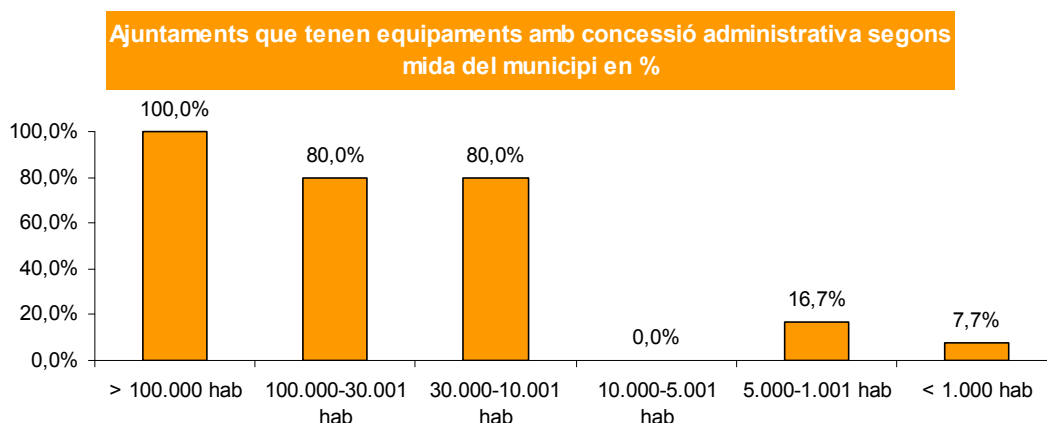


Figura 13. Ajuntaments que tenen equipaments amb concessió administrativa segons mida del municipi en %.

Aquesta dada guarda relació amb el tipus d'equipament concessionat. Els equipaments més concessionats són les piscines cobertes (amb o sense sales) (52,4%). La piscina coberta és un tipus d'equipament que pel cost d'inversió i manteniment, només es troba present als municipis amb un cert volum de població (veure Cap. 8. Els equipaments esportius).

En el marc de la gestió directa, existeixen contractacions parcials de serveis per a la realització de determinades tasques, és el que s'anomena externalització o subcontractació. Generalment es subcontracten les tasques que requereixen de personal qualificat o bé que tenen un caràcter de

5. La gestió del servei esportiu

temporalitat intrínsec en el propi servei. Els serveis vinculats al Servei d'Esports més externalitzats són el socorrisme (79,7%), el monitoratge d'activitats esportives (44,4%), la neteja (40,1%) i els campus esportius (36,1%).

Mitjana d'externalització que té el Servei d'Esports en %					
	Mitjana	Mínima	Màxima	Desviació estàndard	n
Gestió d'equipaments	16,6	0,0	100,0	28,4	93
Serveis esportius (monitoratge)	44,4	0,0	100,0	45,7	93
Campus esportiu	36,1	0,0	100,0	46,1	81
Activitats puntuals	22,9	0,0	100,0	36,7	93
Socorrisme	79,7	0,0	100,0	39,6	79
Consergeria	18,0	0,0	100,0	33,9	88
Manteniment	17,3	0,0	100,0	30,4	91
Neteja	40,1	0,0	100,0	47,8	91

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 14. Mitjana d'externalització que té el Servei d'Esports en %.

Els municipis més grans tendeix més a l'externalització que els més petits. En el cas de la neteja dels equipaments esportius, passa del 95% en el cas dels municipis amb més de 100.000 habitants al 5,9% dels de menys de 1.000 habitants.

Mitjana d'externalització que té el Servei d'Esports segons mida del municipi en %						
	> 100.000 hab	100.000-30.001 hab	30.000-10.001 hab	10.000-5.001 hab	5.000-1.001 hab	< 1.000 hab
Gestió d'equipaments	45,0	29,2	12,3	19,7	11,5	11,8
Serveis esportius (monitoratge)	75,0	64,4	68,3	58,0	36,4	5,6
Campus esportiu	0,0	72,0	38,1	57,1	15,9	13,3
Activitats puntuals	25,0	46,7	22,7	29,3	11,5	15,0
Socorrisme	75,0	93,3	76,7	84,6	87,0	45,5
Consergeria	25,0	53,5	15,0	14,7	8,0	5,9
Manteniment	30,0	40,2	15,3	21,0	10,0	5,9
Neteja	95,0	88,0	60,0	42,7	18,5	5,9

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 15. Mitjana d'externalització que té el Servei d'Esports segons mida del municipi en %.

6.

Els recursos econòmics

En funció dels recursos econòmics dels quals disposi un Ajuntament, aquest podrà dur a terme un servei o un altre: construcció equipaments esportius, subvenció activitats, etc.

Un indicador del grau d'importància que s'atribueix al Servei d'Esports (en endavant, S.E.) des dels Ajuntaments és el percentatge de pressupost destinada a aquest departament sobre el pressupost general.

Percentatge del pressupost municipal dedicat a Esports segons mida del municipi en %	
	%
> 100.000 hab	8%
100.000-30.001 hab	5%
30.000-10.001 hab	3%
10.000-5.001 hab	6%
5.000-1.001 hab	14%
< 1.000 hab	36%

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 16. Percentatge del pressupost municipal dedicat a Esports segons mida del municipi en %.

En relació al pressupost destinat al S.E. desglossat per capítols, com era d'esperar, a mida que el municipi és més gran aquest presenta un major nivell d'ingressos i de despeses.

6. Els recursos econòmics

Mitjana ingressos d'Esports any 2008 segons mida del municipi

		> 100.000 hab	%	100.000-30.001 hab	%	30.000-10.001 hab	%	10.000-5.001 hab	%	5.000-1.001 hab	%	< 1.000 hab	%
Operacions corrents	Cap. 1. Impostos directes	0 €		0 €		211.844 €	29,4%	634 €	0,2%	158.273 €	23,4%	34.794 €	13,9%
	Cap. 2. Impostos indirectes	0 €		0 €		0 €		6.200 €	1,6%	17.425 €	2,6%	11.430 €	4,6%
	Cap. 3. Taxes i altres ingressos	630.921 €	7,2%	947.272 €	50,6%	378.863 €	52,6%	53.024 €	13,9%	130.992 €	19,4%	36.204 €	14,4%
	Cap. 4. Transferències corrents	126.691 €	1,4%	441.887 €	23,6%	201.558 €	28,0%	9.381 €	2,5%	138.556 €	20,5%	38.214 €	15,2%
	Cap. 5. Ingressos patrimonials	54.988 €	0,6%	31.287 €	1,7%	7.395 €	1,0%	682 €	0,2%	2.685 €	0,4%	988 €	0,4%
Operacions de capital	Cap. 6. Alienació d'inv. reals	0 €		108.333 €	5,8%	0 €		42.146 €	11,1%	0 €		30.800 €	12,3%
	Cap. 7. Transferència capital	7.997.237 €	90,8%	510.442 €	27,3%	139.063 €	19,3%	154.182 €	40,4%	228.211 €	33,8%	161.729 €	64,5%
	Cap. 8. Actius financers	0 €		194 €	0,0%	0 €		0 €		0 €		0 €	
	Cap. 9. Passius financers	0 €		147.227 €	7,9%	0 €		169.524 €	44,5%	92.721 €	13,7%	12.857 €	5,1%
Total	8.809.838 €	100%	1.871.693 €	100%	720.062 €	100%	381.227 €	100%	675.581 €	100%	250.728 €	100%	

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 17. Mitjana ingressos d'Esports any 2008 segons mida del municipi.

Mitjana despeses d'Esports any 2008 segons mida del municipi

		> 100.000 hab	%	100.000-30.001 hab	%	30.000-10.001 hab	%	10.000-5.001 hab	%	5.000-1.001 hab	%	< 1.000 hab	%
Operacions corrents	Cap. I Despeses de personal	1.902.887 €	7,7%	694.745 €	19,7%	435.248 €	35,4%	532.158 €	62,9%	202.793 €	34,8%	47.454 €	18,4%
	Cap. II Desp. de béns corrents i serv.	1.902.348 €	7,7%	1.623.914 €	46,0%	415.710 €	33,8%	467.632 €	55,3%	208.592 €	35,8%	53.462 €	20,7%
	Cap. III Despeses financeres	0 €	0,0%	4.677 €	0,1%	0 €	0,0%	46.373 €	5,5%	7.439 €	1,3%	167 €	0,1%
	Cap. IV Transferències corrents	586.624 €	2,4%	239.599 €	6,8%	92.888 €	7,6%	71.343 €	8,4%	24.472 €	4,2%	6.431 €	2,5%
Operacions de capital	Cap. VI Inversions reals	10.200.057 €	41,5%	794.062 €	22,5%	277.287 €	22,6%	607.457 €	71,8%	267.200 €	45,9%	209.807 €	81,2%
	Cap. VII Transferència capital	9.999.203 €	40,7%	208.766 €	5,9%	12.889 €	1,0%	0 €	0,0%	0 €	0,0%	67 €	0,0%
	Cap. VIII Actius financers	0 €	0,0%	194 €	0,0%	0 €	0,0%	0 €	0,0%	0 €	0,0%	0 €	0,0%
	Cap. IX Passius financers	0 €	0,0%	7.394 €	0,2%	0 €	0,0%	149.404 €	17,7%	20.754 €	3,6%	3.825 €	1,5%
Total	24.591.119 €	100%	3.528.859 €	100%	1.228.498 €	100%	846.261 €	100%	582.310 €	100%	258.525 €	100%	

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 18. Mitjana despeses d'Esports any 2008 segons mida del municipi.

Des dels ajuntaments, amb l'objectiu de generar i promocionar un teixit associatiu municipal, s'atorguen subvencions als clubs. A l'hora de donar les subvencions els S.E. estableixen variats criteris, dels més valorats en destaca el número de persones en edat escolar (41,6%) i el número de practicants (14,7%). Als municipis grans és on més es valora les activitats d'esport femení (20%).

6. Els recursos econòmics

Pes dels criteris a l'hora de puntuar en %							
	> 100.000 hab	100.000-30.001 hab	30.000-10.001 hab	10.000-5.001 hab	5.000-1.001 hab	< 1.000 hab	Mitjana
Número de practicants	20,0%	15,2%	16,1%	14,7%	13,9%	14,0%	14,7%
Despeses en arbitratge	0,0%	1,9%	5,7%	4,2%	5,3%	3,0%	4,1%
Número de persones associades	0,0%	4,8%	1,1%	1,1%	7,5%	9,0%	5,1%
Activitats puntuals	0,0%	7,6%	9,2%	8,4%	8,0%	9,0%	8,2%
Número de persones en edat escolar	40,0%	38,1%	46,0%	42,1%	42,2%	40,0%	41,6%
Activitats esport femení	20,0%	5,7%	1,1%	7,4%	1,6%	1,0%	3,4%
Número de dones	0,0%	2,9%	2,3%	1,1%	0,0%	0,0%	1,0%
Titulació personal tècnic	10,0%	3,8%	3,4%	5,3%	1,1%	0,0%	2,6%
Categoria competició	10,0%	8,6%	6,9%	5,3%	7,0%	3,0%	6,3%
Situació laboral personal tècnic	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,5%	1,0%	0,5%
Instal·lació utilitzada	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	3,7%	4,0%	2,1%
Estructura esportiva (personal)	0,0%	3,8%	2,3%	2,1%	1,6%	6,0%	2,9%
Pressupost de l'entitat	0,0%	5,7%	5,7%	8,4%	7,5%	10,0%	7,4%

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 19. Pes dels criteris a l'hora de puntuar en %.

7.

Els recursos humans

La direcció, cap o gerència del Servei d'Esports (en endavant S.E.) és el càrrec tècnic de màxima responsabilitat. La presència de la direcció del S.E. es troba a tots els municipis de més de 10.000 habitants. Als municipis amb un número d'habitants inferior la presència d'aquesta figura es fa més ocasional. En el cas dels municipis de menys de 1.000 habitants no existeix un càrrec tècnic d'esports.

Pel que fa a la figura de suport a la gerència del S.E., la coordinació, es troba present a tots els municipis de més de 100.000 habitants i va perdent presència sobretot als municipis amb menys de 100.000 habitants.

Presència de càrrecs de gestió i presa de decisions al Servei d'Esports en %						
	> 100.000 hab	100.000-30.001 hab	30.000-10.001 hab	10.000-5.001 hab	5.000-1.001 hab	< 1.000 hab
Direcció, cap o gerència	100,0%	100,0%	100,0%	66,7%	40,0%	0,0%
Coordinació 1	100,0%	77,8%	83,3%	40,0%	40,0%	0,0%
Coordinació 2	100,0%	62,5%	60,0%	0,0%	10,0%	0,0%
Coordinació 3	100,0%	50,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Coordinació tècnica 1	0,0%	87,5%	66,7%	0,0%	20,0%	40,0%
Coordinació tècnica 2	0,0%	57,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Coordinació tècnica 3	0,0%	40,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Altres càrrecs	0,0%	0,0%	0,0%	33,3%	20,0%	25,0%

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 20. Presència de càrrecs de gestió i presa de decisions al Servei d'Esports en %.

El perfil del màxim responsable tècnic d'esports és d'un home (68,0%) o dona (32,0%), entre 36 i 55 anys (84,0%) que treballa a jornada completa (80,0%) i té un contracte indefinit (77,3%). La formació és d'una persona

amb estudi universitaris (64,0%) o secundaris (24,0%), i específicament d'esports un 32,0% té la llicenciatura en ciències de l'activitat física i l'esport i/o la titulació de tècnic/a esportiu/va superior.

El perfil de la direcció del Servei d'Esports (en %)							
Sexe	home				dona		
	68,0				32,0		
Edat	18-25 anys	26-35 anys	36-45 anys	46-55 anys	56-65 anys		
	0,0	12,0	40,0	44,0	4,0		
Dedidació	jornada completa		mitja jornada		a hores		
	80,0		12,0		8,0		
Tipus de contracte	indefinit		temporal		per obra i servei		
	77,3		18,2		4,5		
Formació acadèmica	llicenciatura o superior	diplomatura	formació professional	estudis secundaris	estudis primaris	sense estudis	
	60,0	4,0	12,0	24,0	0,0	0,0	
Formació esportiva	llicenciatura en CAFÉ	diplomatura en MEF	tècnic superior esportiu/va	cicle grau superior	cicle grau mitjà	tècnic bàsic/a. monitor/a	sense titulació esportiva
	32,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0	28,0

(25)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 21. El perfil de la direcció del Servei d'Esports en %.

La mitjana del **sou brut anual** que percep el o la màxim responsable tècnic/a del S.E. són **37.105€**. Li segueix la coordinació d'activitats amb un sou de 29.836€. No es dona gaire diferència salarial entre els tècnics/ques esportius/ves de Nivell I i II (19.267€ i 18.856€).

Mitjana sou brut anual dels càrrecs del Servei d'Esports					
	Mitjana	Mínima	Màxima	Desviació estàndard	n
Màxim/a responsable del servei (direcció, cap o gerència)	37.104,83 €	21.531 €	51.917 €	10.247,85 €	18
Coordinador/a d'activitats	29.836,33 €	6.000 €	97.886 €	21.428,89 €	15
Tècnic/a esportiu/va nivell I (t.esportiu de base, aeròbic...)	19.266,70 €	3.600 €	30.603 €	7.422,66 €	10
Tècnic/a esportiu/va nivell II (t.especialista, pilates, ioga...)	18.855,57 €	3.600 €	25.296 €	7.386,47 €	7

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 22. Mitjana sou brut anual dels càrrecs del Servei d'Esports.

El perfil del Regidor/a d'Esports és el d'un home (75,9%) o dona (24,1%) que porta entre 3 i 8 anys al càrrec (72,6%). El número de regidories al seu càrrec

7. Els recursos humans

és molt variada, en funció de la mida del municipi: 1 regidoria (22,0%), 2 regidories (24,0%), 3 regidories (32,0%), 4 regidories (14,0%) i més de 4 (8,0%). El 57,8% dels regidors/es tenen entre 36 i 55 anys i hi dediquen a la regidoria d'esports entre 5 i 10 hores (32,5) o entre 11 i 30 (35,0%). Pel que fa al perfil acadèmic, destacar que un 46,6% té estudis universitaris i el 82,0% no té cap titulació específica d'esports. En un 47,4% dels casos el regidor/a no té sou i en un 23,7% té un sou anual entre els 6.000€ i els 18.000€.

El perfil del regidor/a d'esports							
Sexe	home				dona		
		75,9				24,1	
Antiguitat al càrrec	1-2 anys		3-4 anys		5-8 anys		>8 anys
	21,6		47,1		25,5		5,9
Número de regidories al seu càrrec	1 regidoria	2 regidories		3 regidories		4 regidories	>4 regidories
	22,0	24,0		32,0		14,0	8,0
Edat	18-25 anys		26-35 anys		36-45 anys		46-55 anys
	0,0		35,6		22,2		35,6
Dedicació setmanal	<5 hores		5-10 hores		11-30 hores		>30 hores
	15,0		32,5		35,0		17,5
Formació acadèmica	licenciatura o superior		diplomatura	formació professional		estudis secundaris	estudis primaris
	33,3		13,3	20,0		20,0	11,1
Formació esportiva	licenciatura en CAFÉ		diplomatura en MEF	tècnic superior esportiu/va	cicle grau superior	cicle grau mitjà	tècnic bàsic/a. monitor/a
	0,0		0,0	4,0	6,0	4,0	4,0
Partit polític	PSC		CIU	ERC		ICV	PPC
	44,2		26,9	13,5		1,9	0,0
Sou brut anual	no té sou		< 6.000 €		6.000€-18000 €		18.001€-30.000€
	47,4		7,9		23,7		7,9
							>30.000€
							13,2

(54)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 23. El perfil del Regidor/a d'Esports.

8.

Els equipaments esportius

Tal i com s'ha explicat anteriorment, la construcció i gestió dels equipaments esportius són competència legal dels ajuntaments. Aquests poden escollir el model de gestió que volen implementar en els seus equipaments: directa o indirecta i les seves diferents fórmules. En aquest sentit, la major part dels equipaments esportius són gestionats de manera directa per l'Ajuntament o per un organisme autònom. En determinats equipaments com les pistes poliesportives, els camps de futbol o les pistes de petanca és habitual la figura de la cessió d'ús a les entitats esportives. Pel que fa a la gestió indirecta, la concessió administrativa és la fórmula més utilitzada per als complexos esportius que compten amb alguns dels següents espais esportius: piscina coberta, piscina a l'aire lliure, sales esportives i espais de raqueta.

Tipus de gestió dels equipaments esportius municipals en %								
	Gestió Ajuntament o organisme autònom	Conveni cessió ús formal	Conveni cessió ús informal (de paraula)	Societat mercantil de capital municipal	Concessió administrativa	Concert	Arrendament	Societat mercantil de capital mixte
Pavelló	72,6%	0,0%	0,0%	0,0%	27,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Pista poliesportiva	60,6%	20,7%	9,2%	0,0%	7,0%	2,4%	0,0%	0,0%
Camp gran gespa artificial o natural	55,0%	26,2%	4,7%	0,0%	14,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Camp sauló	73,7%	21,9%	0,0%	0,0%	4,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Camp futbol 7	77,7%	14,6%	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%
Pista atletisme	75,8%	12,1%	0,0%	0,0%	12,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Piscina coberta	35,3%	10,2%	0,0%	0,0%	54,5%	0,0%	0,0%	0,0%
Piscina descoberta	58,7%	0,0%	0,0%	0,0%	37,9%	3,5%	0,0%	0,0%
Sales esportives	66,0%	0,0%	0,0%	0,0%	34,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Espais de raqueta	41,7%	1,7%	15,5%	0,0%	41,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Pistes de petanca	54,0%	26,0%	14,9%	0,0%	1,0%	4,1%	0,0%	0,0%
Skate parc, bici parc i similars	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Rocódrom	71,3%	9,4%	9,9%	0,0%	9,4%	0,0%	0,0%	0,0%

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 24. Tipus de gestió dels equipaments esportius municipals en %.

En un 74,5% dels casos les entitats esportives tenen un espai municipal reservat per a que puguin dur a terme les seves tasques administratives: inscripcions, reunions, magatzem de documentació, entre d'altres.

Existència d'un espai reservat per a les entitats esportives segons mida del municipi en %	
	%
> 100.000 hab	100,0%
100.000-30.001 hab	93,3%
30.000-10.001 hab	100,0%
10.000-5.001 hab	81,3%
5.000-1.001 hab	73,3%
< 1.000 hab	36,4%
Promig	74,5%
	(102)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 25. Existència d'un espai reservat per a les entitats esportives segons mida del municipi en %.

9.

La gestió de la comunicació

En aquest capítol s'estudien els diferents instruments que fan servir els Serveis d'Esports, en endavant S.E., per comunicar la seva oferta esportiva a la població. La pàgina web permet que les persones puguin consultar informació des de casa seva de manera virtual a través d'internet. Per tant, es tracta d'una eina econòmica i sostenible de comunicar la informació del Servei d'Esports. En aquest sentit, **el 70,9% dels municipis disposen d'un apartat d'Esports dins la pàgina web corporativa de l'Ajuntament. Aquest percentatge és redueix al 11,7% quan es tracta d'una pàgina exclusiva del Servei d'Esports.**

Pàgina web d'esports segons mida del municipi en %		
	Apartat d'Esports dins la pàgina web de l'Ajuntament %	Pàgina web pròpia d'Esports %
> 100.000 hab	100,0%	33,3%
100.000-30.001 hab	100,0%	29,4%
30.000-10.001 hab	100,0%	13,3%
10.000-5.001 hab	81,3%	12,5%
5.000-1.001 hab	60,0%	6,7%
< 1.000 hab	31,8%	0,0%
Promig	70,9%	11,7%

(103)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 26. Pàgina web d'esports segons mida del municipi en %.

A més de disposar d'un lloc web on les persones poden consultar informació, també és important que la informació sigui bidireccional, és a dir, que les persones puguin expressar les seves opinions i suggeriments. En el 91,3% dels casos els municipis disposen d'una metodologia de recollida de suggeriments per a persones usuàries, i en 88,3% per a persones no usuàries. Del tipus de metodologies més utilitzades, destaca la instància per escrit (93,6%), la bústia de recollida de suggeriments (67,0%) i l'aplicatiu via web (64,9%). No hi ha una diferència significativa entre els tipus de metodologia utilitzada entre les persones usuàries dels serveis esportius i les no usuàries.

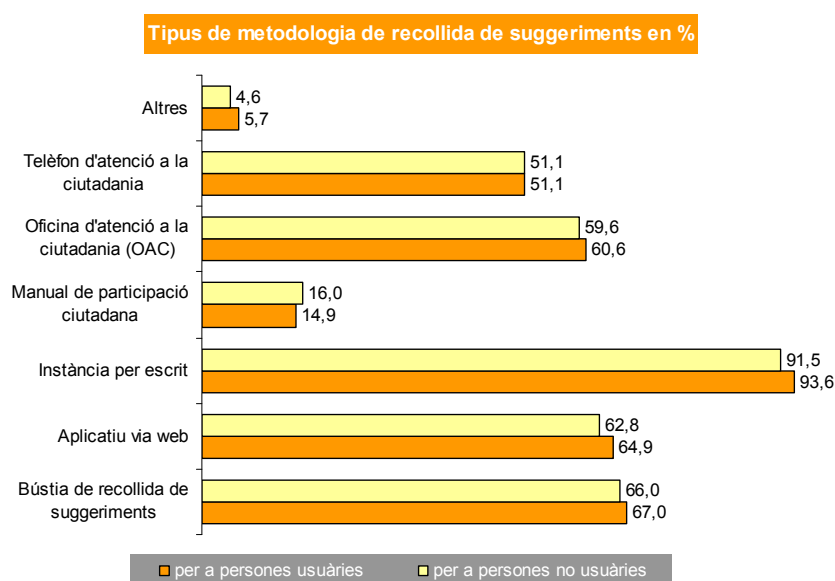


Figura 27. Tipus de metodologia de recollida de suggeriments en %.

Pel que fa als punts de distribució de la informació relacionada amb el S.E., els més destacats són: l'edifici central de l'Ajuntament (88,3%), la pàgina web (66,0%) i els equipaments esportius (59,2%).

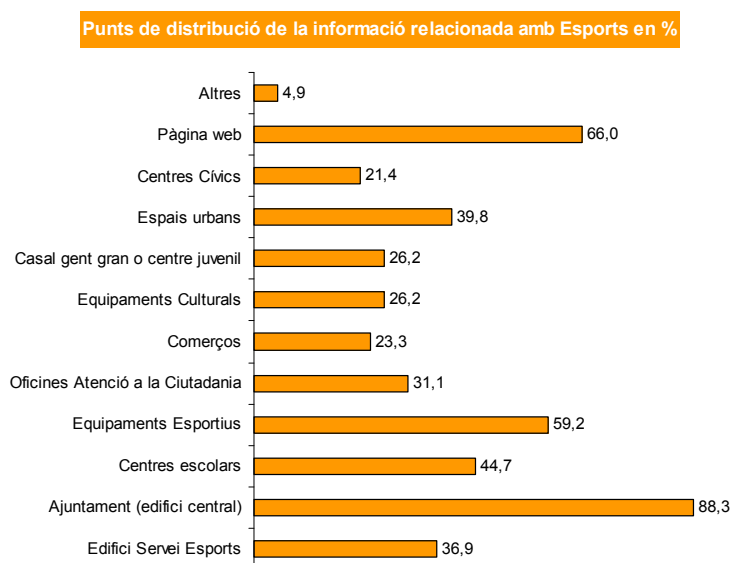


Figura 28. Punts de distribució de la informació relacionada amb esports en %.

Una de les preguntes del qüestionari guarda relació amb l'opinió que té la persona encarregada de gestionar el S.E. al municipi sobre la dificultat que té per fer arribar la informació esportiva municipal als diferents col·lectius de població. La valoració de la dificultat s'ha fet mitjançant una escala, on 0 és la màxima dificultat i 10 la mínima. Segons les respostes dels tècnics/ques o regidors/es, el col·lectiu amb més dificultat per fer arribar la informació és la gent jove (6,7) i la població adulta (6,9%). No obstant, no es dona gaire diferenciació entre col·lectius i tampoc entre sexes.

9. La gestió de la comunicació

Mitjana del grau de dificultat per fer arribar la informació als diferents col·lectius de 0 a 10						
		Mitjana	Mínima	Màxima	Desviació estàndard	n
Població en general	Homes	7,0	2	10	1,96	101
	Dones	7,0	2	10	1,97	101
Escolars	Homes	8,2	3	10	1,41	101
	Dones	8,2	3	10	1,41	101
Gent jove	Homes	6,7	2	10	2,08	101
	Dones	6,7	2	10	2,08	101
Adults	Homes	6,9	1	10	1,91	101
	Dones	6,9	1	10	1,91	101
Gent gran	Homes	7,4	2	10	1,88	101
	Dones	7,4	2	10	1,87	101
Persones amb discapacitat	Homes	8,4	0	10	2,94	100
	Dones	8,4	0	10	2,94	100
Persones nouvingudes	Homes	8,0	0	10	3,31	100
	Dones	8,0	0	10	3,31	100
Persones amb risc d'exclusió social	Homes	8,1	0	10	3,21	100
	Dones	8,1	0	10	3,21	100

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 29. Mitjana del grau de dificultat per fer arribar la informació als diferents col·lectius.

10.

Esport i sostenibilitat

Existeix una creixent conscienciació sobre la necessitat de tenir cura de l'entorn i el medi ambient en qualsevol activitat que realitzen els humans. L'esport, com a qualsevol altra activitat, té un impacte sobre el medi ambient: els tipus de materials emprats en la construcció d'equipaments esportius, la generació de residus durant l'activitat, l'impacte sobre el medi natural en els esports de natura, entre molts d'altres. Per aquest motiu, es fa necessari que des dels Ajuntaments es tinguin en compte aquests impactes i s'actui per a minimitzar-los. En aquest capítol s'estudien les actuacions de sostenibilitat aplicades a l'esport que es realitzen des dels Ajuntaments.

Del total d'Ajuntaments, únicament **un 31,3% disposa d'un document en matèria de sostenibilitat**. Es dona una gran diferència entre els municipis més grans (100%) i els més petits (0%).

Document en matèria de sostenibilitat segons mida del municipi en %	
	%
> 100.000 hab	100,0%
100.000-30.001 hab	73,3%
30.000-10.001 hab	46,2%
10.000-5.001 hab	46,7%
5.000-1.001 hab	10,7%
< 1.000 hab	0,0%
Promig	31,3%
	(96)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 30. Document en matèria de sostenibilitat segons mida del municipi en %.

Tot i comptar amb un document de sostenibilitat a nivell municipal, aquest no sempre té incidència en el Servei d'Esports, en endavant S.E. Del 31% que disposa d'un document en matèria de sostenibilitat, aquest té incidència en l'activitat esportiva només en el 24% dels casos.

Incidència del document de sostenibilitat en el Servei d'Esports en %	
	%
> 100.000 hab	100,0%
100.000-30.001 hab	60,0%
30.000-10.001 hab	23,1%
10.000-5.001 hab	43,8%
5.000-1.001 hab	3,7%
< 1.000 hab	0,0%
Promig	24,0%
	(96)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 31. Incidència del document de sostenibilitat en el Servei d'Esports en %.

De les àrees del S.E. on té més influència la gestió de la sostenibilitat és a la gestió dels equipaments esportius (73,9%) i a la gestió de les activitats puntuals (30,4%). Aquestes dues àrees són possiblement les de major interès per a generar actuacions de gran impacte vers la sostenibilitat del medi ambient, i també les més susceptibles de ser tractades a nivell supramunicipal.

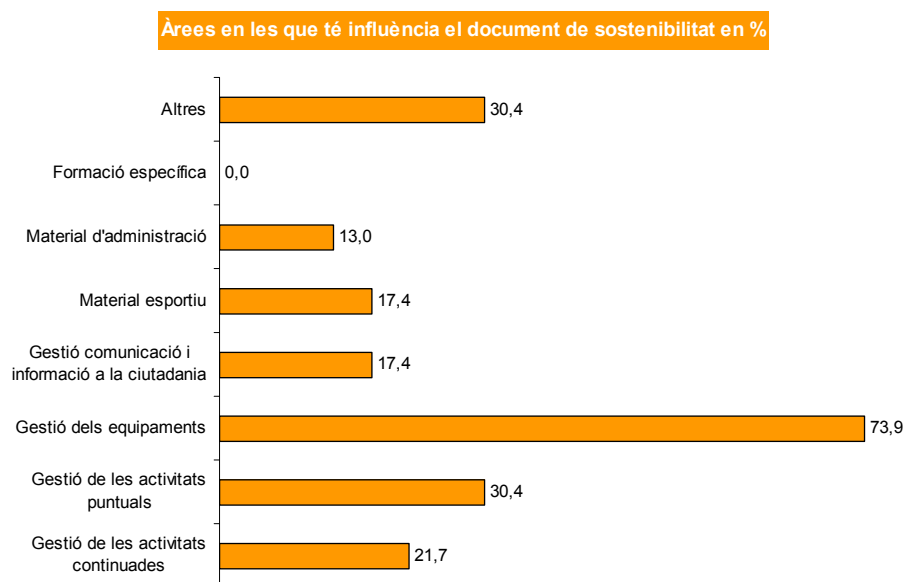


Figura 32. Àrees en les que té influència el document de sostenibilitat en %.

El treball transversal entre els diferents serveis de l'Ajuntament per acordar iniciatives i actuacions de sostenibilitat és important. En aquest sentit, i exceptuant els dos casos de municipis de més de 100.000 hab., aquestes actuacions transversals es produeixen en municipis molt concrets.

Realització de reunions amb altres serveis per valorar aspectes de sostenibilitat en %		
	Periòdicament %	Puntualment %
> 100.000 hab	33,3%	66,7%
100.000-30.001 hab	7,1%	57,1%
30.000-10.001 hab	7,7%	30,8%
10.000-5.001 hab	0,0%	40,0%
5.000-1.001 hab	0,0%	7,4%
< 1.000 hab	0,0%	4,5%
Promig	3,2%	24,5%

(94)

Font: Estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya, 2010.

Figura 33. Realització de reunions amb altres serveis per valorar aspectes de sostenibilitat en %.

11.

Mètode emprat a la recerca

11.1. L'instrument de recollida de dades: el qüestionari

Existeixen diverses tècniques per a la recopilació de dades en una recerca i cap d'elles és millor que l'altra. En funció dels objectius que es vulguin aconseguir amb la recerca, s'escollirà un tipus d'instrument de recollida de dades o un altre.

El principal objectiu de l'estudi Els Ajuntaments i l'Esport a Catalunya és disposar de resultats estadístics representatius i vàlids pel conjunt d'ajuntaments que formen part de l'univers d'estudi. Per tant, és necessària una tècnica que reuneixi les següents característiques: representativitat, estandarització i control de la situació de mesura. La tècnica que reuneix aquestes característiques és l'entrevista mitjançant qüestionari.

El mètode d'administració del qüestionari es realitzarà mitjançant una entrevista demoscòpica (cara a cara). Aquesta consisteix en la formulació directa de les preguntes redactades al qüestionari i l'anotació per part de l'enquestador/a de les respostes donades per la persona entrevistada. No obstant, les preguntes amb un major grau de complexitat per ser respostes en el mateix moment de l'entrevista (dades relatives a pressupost, número de places ofertes, any de constitució, etc.) seran enviades amb anterioritat a la persona a entrevistar. D'aquesta manera es garantirà un major índex de

resposta en aquestes preguntes que requereixen de consulta prèvia de documentació, o inclús d'altres àrees de l'ajuntament.

11.2. Les dimensions d'estudi

D'acord als objectius de la recerca que té l'Observatori Català de l'Esport s'ha dissenyat el qüestionari proposat per a la investigació.

La següent taula mostra els objectius de la recerca i les preguntes del qüestionari que donen resposta a aquests.

Objectius de la investigació	Preguntes
Estudiar les estructures organitzadores dels ajuntaments	1, 2, 3,4, 5, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 30
Estudiar el sistema de stakeholders	7, 8, 9, 10, 11, 12, 14
Analitzar les ofertes que es fan	24, 25, 26, 27
Diagnosticar les falles principals detectades en el seu funcionament	40, 41
Analitzar causes de la situació observada	diverses preguntes
Elaborar els indicadors de l'Observatori Català de l'Esport de la subdimensió d'organitzacions públiques:	
• Data de creació	3
• Modalitat de gestió	13
• Composició dels òrgans de govern	22
• Nombre de persones professionals	19, 20 i 21
• Les activitats	25, 26 i 27
• Tipus d'instal·lacions esportives en propietat	23
• Serveis i/o equipaments externalitzats	14

11. Mètode emprat a la recerca

• Ajuts lliurats a organitzacions	17 i 18
• Ajuts rebuts d'organitzacions	11
• Distribució dels ingressos i les despeses	15 i 16
• Pertinença a d'altres organitzacions	7, 8, 9 i 10

A partir dels objectius de l'estudi s'han definit les 10 dimensions del projecte:

I. Antecedents en relació a la creació del servei	VI. Els equipaments esportius
II. Relacions del servei amb altres organitzacions	VII. Oferta d'activitats municipals
III. La gestió del servei	VIII. La gestió de la informació i la comunicació
IV. Els recursos econòmics	IX. Esport i sostenibilitat
V. Els recursos humans	X. La Cultura organitzativa del Servei d'Esports

El qüestionari es troba a l'annex del present informe.

11.3. Criteris en la construcció del qüestionari

En la construcció del qüestionari s'han tingut en compte els següents criteris:

- Formulació entenedora de les preguntes. S'ha cuidat que el llenguatge utilitzat en la redacció de les preguntes sigui entenedor per a totes les persones a entrevistar. Per garantir que s'entenen totes les preguntes, en aquelles que s'ha detectat que poden portar a confusió, s'ha afegit aclariments i/o exemples.
- Durada del qüestionari. Una entrevista mitjançant qüestionari no pot excedir més d'una hora doncs l'esgotament de la persona entrevistada

pot ser que influeixi sobre les respostes donades. La durada del qüestionari ha estat provada durant la fase del pretest garantint que aquest no sobrepassi l'hora d'administració.

- L'orde de formulació de les preguntes. L'orde de les preguntes segueix una seqüència lògica que garanteix la facilitat de resposta per part de la persona a entrevistar.
- Llenguatge no sexista. Tant pel que fa al llenguatge redactat al qüestionari com l'empleat per l'equip de treball aquest no té connotacions sexistes.

11.4. L'univers

L'univers d'estudi són tots aquelles persones o objectes per als quals els resultats de la investigació han de ser vàlids. Per al present estudi l'univers són els **311 municipis de la província de Barcelona i els 221 de la província de Girona**. Amb l'objectiu de que les dades despreses de l'estudi tinguin validesa tant pel que fa a Barcelona com Girona, ambdós províncies tenen una **mostra representativa** per al seu territori. Les dades del present informe fan referència a la província de Barcelona.

Univers	Barcelona	311	532
	Girona	221	

11.5. La mostra

Al tractar-se d'un univers inferior als 100.000 casos s'ha aplicat la fórmula estadística corresponent garantint un **nivell de confiança del 95%** i un **marge d'error inferior al 7%**. La mostra per a Barcelona província són **120 municipis** i per a Girona **104**.

$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * q}$	Mostra Barcelona	120
	Mostra Girona	104

Definida la mostra per a cada província i el número de municipis a entrevistar, s'ha procedit a fer la distribució atenent al volum de població. Per tant es tracta d'un procediment de **mostreig aleatori polietàpic estratificat** on els estrats són les franges de número d'habitants de cada municipi.

Barcelona	Univers		Mostra	
	n	% ³	n	% ⁴
> 100.000 hab	7	2,3%	7	100,0%
100.000-30.001 hab	22	7,1%	22	100,0%
30.000-10.001 hab	48	15,4%	15	31,3%
10.000-5.001 hab	50	16,1%	16	32,0%
5.000-1.001 hab	86	27,7%	28	32,6%
< 1.000 hab	98	31,5%	32	32,7%

³ Percentatge sobre el total de municipis de l'Univers.

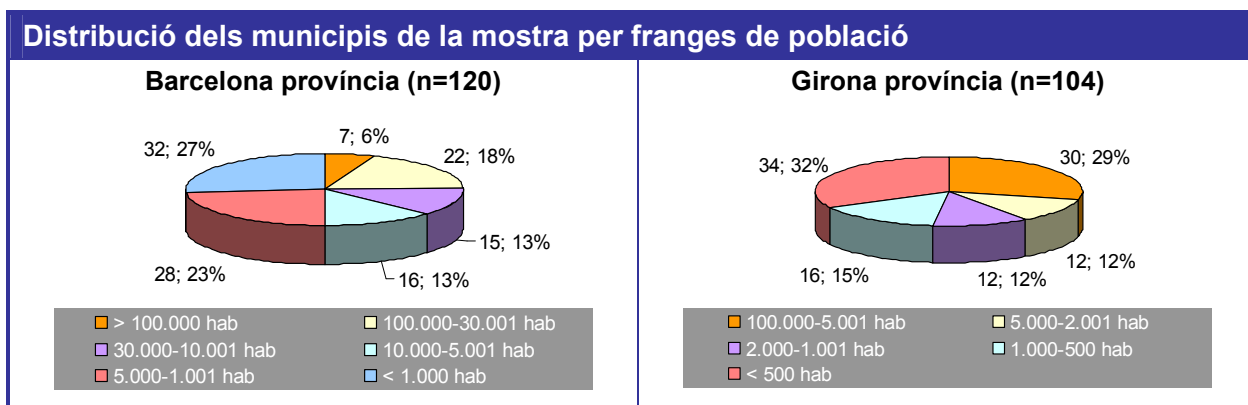
⁴ Percentatge de recopilació de casos sobre la franja de volum de població.

11. Mètode emprat a la recerca

Total	311	100,0%	120	-
--------------	------------	---------------	------------	----------

Girona	Univers		Mostra	
	n	% ¹	n	% ²
100.000-5.001 hab	30	13,6%	30	100,0%
5.000-2.001 hab	29	13,1%	12	38,7%
2.000-1.001 hab	31	14,0%	12	38,7%
1.000-500 hab	42	19,0%	16	38,7%
< 500 hab	89	40,3%	34	38,7%
Total	221	100,0%	104	-

El següent gràfic circular mostra la distribució dels municipis de la mostra per franges de població sobre el total de municipis de la mostra.



En el cas dels **municipis més grans** de 30.000 habitants a Barcelona província i més de 5.000 a Girona província s'ha optat per fer una **recopilació total dels casos** amb l'objectiu de garantir la representativitat d'aquests

estrats de franja de població. Això significa que es redueix el marge d'error de l'estudi, doncs en el cas d'aquests és zero.

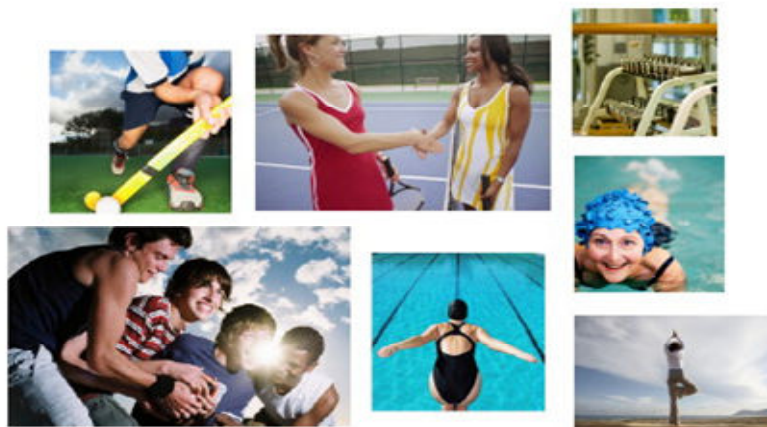
El recull de municipis que formen part de la mostra es troba a l'annex del present informe.

12.

Annexes

14.1. El qüestionari

ELS AJUNTAMENTS I L'ESPORT



Estudi promogut per:



Consultora:



Dades a emplenar per l'enquestador/a:

- Codi _____
- Habitants municipi _____
- Província _____
- Municipi _____
- Comarca _____
- Partit polític governant _____

I. ANTECEDENTS EN RELACIÓ A LA CREACIÓ DEL SERVEI

1. La Regidoria d'Esports... *

1 Forma una sola regidoria 3 Està agrupada amb altres regidories. Quines?

<input type="checkbox"/> 1 Joventut i/o infància	<input type="checkbox"/> 2 Medi ambient o sostenibilitat	<input type="checkbox"/> 3 Mobilitat
<input type="checkbox"/> 4 Festes	<input type="checkbox"/> 5 Educació o ensenyament	<input type="checkbox"/> 6 Comerç o mercats
<input type="checkbox"/> 7 Cultura	<input type="checkbox"/> 8 Obres i serveis municipals	<input type="checkbox"/> 9 Salut
<input type="checkbox"/> 10 Urbanisme o habitatge	<input type="checkbox"/> 11 Cooperació i/o solidaritat	<input type="checkbox"/> 12 Indústria
<input type="checkbox"/> 13 Entitats	<input type="checkbox"/> 14 Parc i jardins o espais públics	<input type="checkbox"/> 15 Noves tecnologies
<input type="checkbox"/> 16 Turisme	<input type="checkbox"/> 17 Desenvolupament o ocupació	<input type="checkbox"/> 18 Tresoreria
<input type="checkbox"/> 19 Seguretat ciutadana	<input type="checkbox"/> 20 Agricultura, ramaderia i pesca	<input type="checkbox"/> 21 Obra pública
<input type="checkbox"/> 22 Altres 1. Quina? _____	<input type="checkbox"/> 23 Altres 2. Quina? _____	

2. El Servei d'Esports al seu municipi té:

<input type="checkbox"/> 1 Àrea	<input type="checkbox"/> 2 Servei	<input type="checkbox"/> 3 Patronat
<input type="checkbox"/> 4 Institut	<input type="checkbox"/> 5 Departament	<input type="checkbox"/> 6 Fundació
<input type="checkbox"/> 7 Empresa municipal	<input type="checkbox"/> 8 Empresa capital mixta	<input type="checkbox"/> 9 Sense denominació específica (regidoria)
<input type="checkbox"/> 10 Altres. Quin? _____		

3. Any de nomenament del 1^{er} Regidor/a d'Esports?

4. Alguna vegada ha canviat la denominació del Servei d'Esports? *

1 Si 3 No

4.1. Any primer canvi

4.2. Any segon canvi

4.3. Any tercer canvi

4.4. Any quart canvi

4.5. Indiqui per ordre cronològic (amb un número) la denominació del canvi: *

<input type="checkbox"/>	Àrea	<input type="checkbox"/>	Servei	<input type="checkbox"/>	Patronat
<input type="checkbox"/>	Institut	<input type="checkbox"/>	Departament	<input type="checkbox"/>	Fundació
<input type="checkbox"/>	Empresa municipal	<input type="checkbox"/>	Empresa capital mixta	<input type="checkbox"/>	Sense denominació específica (regidoria)
<input type="checkbox"/>	Altres. Quin? _____				

5. El Servei d'Esports està englobat dins d'una àrea transversal?
Per exemple de Serveis a la Persona

1 Si 3 No

5.1 En cas afirmatiu, fan reunions de coordinació periòdica?

1 Si 3 No

5.2. Amb quina periodicitat?

1 Setmanal 2 Quinzenal 3 Mensual 4 Trimestral 5 Anual

6. Valori el grau d'eficiència de l'actual estructura organitzativa del Servei d'Esports (sent 0 la menor puntuació i 10 la màxima)

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

6.1. Del 0 al 4 per què no és el més adient? (indiqui els 3 principals motius)

1. _____

2. _____

3. _____

6.2. Quin seria el més adient?

<input type="checkbox"/> 1	Àrea	<input type="checkbox"/> 2	Servei	<input type="checkbox"/> 3	Patronat
<input type="checkbox"/> 4	Institut	<input type="checkbox"/> 5	Departament	<input type="checkbox"/> 6	Fundació
<input type="checkbox"/> 7	Empresa municipal	<input type="checkbox"/> 8	Empresa capital mixta	<input type="checkbox"/> 9	Sense denominació específica (regidoria)
<input type="checkbox"/> 10	Altres. Quin? _____				

II. LES RELACIONS DEL SERVEI AMB ALTRES ORGANITZACIONS

7. El seu Ajuntament manté relació amb les següents administracions amb finalitat esportiva? Indiqui el tipus de relació (donar, rebre i/o col·laboració) i la valoració d'aquesta. (En els últims 3 anys)

		Tenen relació?		Qualitat de la relació										
		Sí	No	Molt dolenta					Molt bona					
				0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
A. Unió Europea	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
B. Consejo Superior de Deportes	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
C. Fons FEIL (Fons Estatal d'Inversió Local)	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D. Altres a nivell Estatal	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
E. Consell Català de l'Esport	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
F. Diputació provincial	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
G. Consell Comarcal	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
H. Àrea Metropolitana de Barcelona	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. Mancomunitat	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
J. Consorci	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
K. Altres municipis	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

8. En relació a les ajudes per part de la Diputació... (En els últims 3 anys)

	Sap si existeixen?	Ho ha demanat?	Ho ha obtingut?	Satisfacció ajuda
A. Activitats puntuals (caminada popular, festa de l'esport, etc.)				
B. Activitats continuades o programes esportius				
C. Mobiliari esportiu (ex: estació d'AF per a la gent gran o senyalització de senders)				
D. Material esportiu				
E. Material esportiu de préstec				
F. Material de regals i/o obsequis (trofeus, regals, etc.)				
G. Equipaments esportius de nova construcció				
H. Equipaments esportius reformes				
I. Estudi relacionat amb equipaments esportius (PEE, estudis previs...)				
J. Estudis en general (per exemple enquesta d'hàbits esportius)				
K. Formació				
L. Assessorament				
M. Altres. Quina?				

En els camps: Conexia / Demanat / Obtingut, indicar Sí (1) o No (3)

En el cas d'obtenir, en el camp: Satisfacció, indicar el grau de l'0 al 10, sent 0 molt poc satisfet i 10 molt satisfet

En cas necessari indicar 'no sap' NS o 'no contesta' NC

9. En relació a les ajudes per part del Consell Català de l'Esport... (En els últims 3 anys)

	Sap si existeixen?	Ho ha demanat?	Ho ha obtingut?	Satisfacció ajuda
A. Activitats puntuals (caminada popular, competició, etc.)				
B. Activitats continuades o programes esportius				
C. Pla Català de l'Esport a l'Escola				
D. Equipaments esportius de nova construcció				
E. Equipaments esportius reformes				
F. Estudi relacionat amb equipaments esportius (MIEM, estudis previs...)				
G. Promoció de talents esportius				
H. Formació				
I. Assessorament				
J. Altres. Quina				

En els camps: *Conexia / Demanat / Obtingut*, indicar Si (1) o No (3)
 En el cas d'obtenir, en el camp: *Satisfacció*, indicar el grau de l'0 al 10, sent 0 molt poc satisfet i 10 molt satisfet
 En cas necessari indicar 'no sap' NS o 'ho contesta' NC

10. El seu Ajuntament manté relació amb les següents organitzacions amb finalitat esportiva? Indiqui el tipus de relació (donar, rebre i/o col·laboració) i la valoració que feu d'aquesta. En el cas on la relació pot ser amb varies organitzacions (per exemple federacions, AMPAs...) descriure la visió general. (En els últims 3 anys)

		Tenen relació?		Qualitat de la relació											
		Sí	No	Molt dolenta						Molt bona					
				0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
A. Federacions esportives	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
B. Associació Catalana de Municipis	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
C. Federació de Municipis de Catalunya	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
D. Consell Esportiu Escolar	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
E. Entitats Esportives	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
F. Entitats no Esportives	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
G. Associacions de Pares i Mares (AMPA)	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
H. Associacions de Veïns (AAVV)	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
I. Empresa/es concessió administrativa	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
J. Empreses comercials	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
K. Altres. Quina? (indicar la més important)	Donar	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Col·laboració	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Rebre	1	3	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

11. En cas de rebre ajuda d'alguna altra organització, indiqui la procedència, el tipus d'ajuda i la valoració que fa d'aquesta. (En els últims 3 anys)

satisfacció

11.1. Altres 1	Organització		
	Ajuda 1		
	Ajuda 2		
	Ajuda 3		
11.2. Altres 2	Organització		
	Ajuda 1		
	Ajuda 2		
	Ajuda 3		
11.3. Altres 3	Organització		
	Ajuda 1		
	Ajuda 2		
	Ajuda 3		

Al camp 'satisfacció' indicar el grau de l'0 al 10, sent 0 molt poc satisfet i 10 molt satisfet

12. En el cas de que el Servei d'Esports tingui conveni amb les següents entitats indicar el número, ja siguin per escrit (E) o de paraula (P). (Any 2009)

*

E = formalment Escrit / P = de Paraula

		A. Material	B. Instal·lacions	C. Act. esportives continuades	D. Act. esportives puntuals	E. Formació
A. Federacions	E					
	P					
B. Consell Esportiu Escolar	E					
	P					
C. Entitats esportives	E					
	P					
D. Entitats no esportives	E					
	P					
E. Associacions de Pares i Mares	E					
	P					
F. Associacions de Veïns	E					
	P					
G. Centres escolars	E					
	P					
H. Empreses comercials (no proveïdores)	E					
	P					
I. Altres. Quina? (la més important)	E					
	P					

III. LA GESTIÓ DEL SERVEI

13. Algun/s dels equipaments esportius del seu municipi té/tenen alguna concessió administrativa? *

1 Si 3 No

Tipus d'equipament	Inversió Ajuntament	Inversió Privat	Any construcció
A	€	€	
B	€	€	
C	€	€	
D	€	€	
E	€	€	
F	€	€	

*En cas de no saber la quantitat dinerària es pot posar el % d'aportació municipal i privada.
Indicar el tipus d'equipament: piscina coberta o complex esportiu, camp de futbol, pavelló, etc.*

14. Indiqui el grau d'externalització (expressat en percentatge) que té el Servei d'Esports en relació als següents serveis. En cas de no haver externalització aquesta serà del 0%.

(Any 2009)

	%		%
A. Gestió equipaments		G. Manteniment	
B. Serveis esportius (monitoratge)		H. Neteja	
C. Campus esportiu		I. Altre 1.Quin?	
D. Activitats puntuals		J. Altre 2.Quin?	
E. Socorrisme		K. Altre 3.Quin?	
F. Consergeria		L. Altre 4.Quin?	

En le cas de "Gestió equipaments" indicar el grau d'externalització en funció del número de persones usuàries dels equipaments.

IV. ELS RECURSOS ECONÒMICS

15. Pressupost municipal consolidat any 2008 *

_____ €

16. Pressupost destinat al Servei d'Esports any 2008 (inclosos cànon concessions administratives) *

INGRESSOS		
Operacions corrents	Capítol 1. Impostos directes	€
	Capítol 2. Impostos indirectes	€
	Capítol 3. Taxes i altres ingressos	€
	Capítol 4. Transferències corrents	€
	Capítol 5. Ingressos patrimonials	€
Operacions de capital	Capítol 6. Alineació d'inversions reals	€
	Capítol 7. Transferència de capital	€
	Capítol 8. Actius financers	€
	Capítol 9. Passius financers	€
Total		€

DESPESES		
Operacions corrents	Capítol 1. Despeses de personal	€
	Capítol 2. Despeses de béns corrents i serveis	€
	Capítol 3. Despeses financeres	€
	Capítol 4. Transferències corrents	€
Operacions de capital	Capítol 6. Inversió reals	€
	Capítol 7. Transferència de capital	€
	Capítol 8. Actius financers	€
	Capítol 9. Passius financers	€
Total		€

17. Indiqui la quantia de subvenció donada específicament per activitats físiques i esports a les següents entitats l'any 2008. *

	Total entitats a repartir	Dotació total	Inclou cessió equipaments?	
			Si	No
A. Entitats esportives d'esport federat		€	1	3
B. Entitats esportives esport de lleure		€	1	3
C. Entitats esportives esport escolar		€	1	3
D. Entitats esportives Associacions de Veïns		€	1	3
E. Entitats esportives persones amb discapacitat		€	1	3
F. Entitats esportives de col·lectius risc exclusió social		€	1	3
G. Casals		€	1	3
H. Altres. Quines?		€	1	3
I. Total		€		

18. Del següent llistat de criteris per a l'atorgació de subvenció, indiqui les 5 que tenen un major pes a l'hora de puntuar.

<input type="checkbox"/> 1	Núm. practicants	<input type="checkbox"/> 2	Despeses en arbitratge
<input type="checkbox"/> 3	Núm. persones associades	<input type="checkbox"/> 4	Activitats puntuals
<input type="checkbox"/> 5	Núm. persones en edat escolar	<input type="checkbox"/> 6	Activitats esport femení
<input type="checkbox"/> 7	Núm. dones	<input type="checkbox"/> 8	Titulació personal tècnic
<input type="checkbox"/> 9	Categoria competició	<input type="checkbox"/> 10	Situació laboral personal tècnic
<input type="checkbox"/> 11	Instal·lació utilitzada	<input type="checkbox"/> 12	Estructura esportiva (personal)
<input type="checkbox"/> 13	Pressupost de l'entitat		

A més de les que li hem plantejat, si considera que hi ha alguna/es altre/s escrigui-les.

Altres 1. _____

Altres 2. _____

Altres 3. _____

V. ELS RECURSOS HUMANS

19. Càrrecs de gestió i presa de decisions al Servei d'Esports. *

Càrrec	Tenen càrrec	Sexe	Edat	Dedicació	Tipus de contracte	Formació acadèmica	Formació esportiva
A. Direcció, cap o gerència							
B. Coordinació 1							
C. Coordinació 2							
D. Coordinació 3							
E. Coordinació tècnica 1							
F. Coordinació tècnica 2							
G. Coordinació tècnica 3							
H. Altres. Quin?							

Tenen càrrec: (1) si, (3) no

Sexe: (1) home, (3) dona

Dedicació: (1) jornada completa, (2) mitja jornada i (3) a hores

Tipus de contracte: (1) indefinit, (2) temporal i (3) per obra i servei

Formació acadèmica: (1) Llicenciatura o superior, (2) Diplomatura, (3) Formació professional, (4) Estudis secundaris, (5) Estudis primaris i (6) Sense estudis

Formació esportiva: (1) Llicenciatura en Ciències de l'Activitat Física i l'Esports o Educació Física, (2) Magisteri en Educació Física, (3) Tècnic/a superior esportiu/va. Entrenador/a, (4) Cicle formatiu de grau superior d'animació d'activitats físiques i esportives, (5) Cicle formatiu de grau mitjà d'activitats físicoesportives en el medi natural, (6) Tècnic/a bàsic/a. Monitor/a i (7) No té titulació esportiva

20. Persones operatives en el Servei d'Esports (en el cas de fer dos o més tasques la de major dedicació) *

Càrrec	Homes	Dones	Total	Intern	Extern	
					Ajuntament	Empresa
A. Tècnics/ques esportius/ves						
B. Socorrisme						
C. Administració						
D. Atenció a l'usuari/a						
E. Consergeria						
F. Manteniment						
G. Neteja						
H. Altres. Quins?						

21. Indiqui el sou brut anual mitjà dels següents càrrecs (any 2009) *

Sou anual: És la mitjana de sou brut anual del càrrec (sou base + complement de destí + complement específic) d'acord amb les dedicacions horàries base o estàndard de cada ajuntament, sense considerar els complements salarials personals i els relacionats amb els conceptes de prolongació de jornada, nocturnitat i/o festivitats, antiguitat i els complements personals transitoris.

	Sou anual
A. Màxim/a responsable del servei (direcció, cap o gerència)	€
B. Coordinador/a d'activitats	€
C. Tècnic/a esportiu/va nivell I (t.esportiu de base, aeròbic...)	€
D. Tècnic/a esportiu/va nivell II (t. especialista, pilates, ioga)	€

22. El/la Regidor/a d'Esports *

A	B	C	D	E	F	G	H	I
Antiguitat al càrrec (anys)	Núm. regidories al seu càrrec	Sexe	Edat	hores/set dedicació com a regidor/a esports	Formació esportiva	Formació acadèm.	Partit polític	Sou brut anual
								€

Sexe: (1) home, (3) dona

Formació acadèmica: (1) Llicenciatura o superior, (2) Diplomatura, (3) Formació professional, (4) Estudis secundaris, (5) Estudis primaris i (6) Sense estudis

Formació esportiva: (1) Llicenciatura en Ciències de l'Activitat Física i l'Esports o Educació Física, (2) Magisteri en Educació Física, (3) Tècnic/a superior esportiu/va. Entrenador/a, (4) Cicle formatiu de grau superior d'animació d'activitats físiques i esportives, (5) Cicle formatiu de grau mitjà d'activitats físicoesportives en el medi natural, (6) Tècnic/a bàsic/a. Monitor/a i (7) No té titulació esportiva

VI. ELS EQUIPAMENTS ESPORTIUS

23. Els equipaments esportius municipals (indicar el número d'equipaments segons tipus de gestió) *

	Gestió Directa				Gestió Indirecta			
	1	2	3	4	5	6	7	8
A. Pavelló								
B. Pista poliesportiva								
C. Camp gran gespa artificial o natural								
D. Camp sauló								
E. Camp futbol 7								
F. Pista atletisme								
G. Piscina coberta								
H. Piscina descoberta								
I. Sales esportives								
J. Espais de raqueta								
K. Pistes de petanca								
L. Skate parc, bici parc i similars								
M. Rocòdrom								
N. Altres 1. Quin?								
Ñ. Altres 2. Quin?								
O. Altres 3. Quin?								
P. Altres 4. Quin?								
Q. Altres 5. Quin?								

DIRECTA

(1) Gestió Ajuntament o organisme autònom

(2) Conveni de cessió d'ús (formalment escrit)

(3) Conveni de cessió d'ús (de paraula)

(4) Societat mercantil de capital municipal

INDIRECTA

(5) Concessió administrativa

(6) Concert

(7) Arrendament

(8) Societat mercantil de capital mixte

24. Hi ha un espai municipal reservat per a les entitats esportives (per exemple despatxos)?

 1 Si 3 No

VII. OFERTA D'ACTIVITATS MUNICIPALS

25. Activitats continuades municipals (any 2009) *

	Places ofertes						Ajuntament			Externalitzat amb suport ajuntament		
	Places ofertes			Pers. Inscrites			1	2	3	4	5	6
	Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total						
A. Iniciació i/o escoles esportives							1	2	3	4	5	6
B. Esport escolar de lleure							1	2	3	4	5	6
C. Act. adults							1	2	3	4	5	6
D. Act. gent gran							1	2	3	4	5	6
E. Act. pers. amb discapacitat							1	2	3	4	5	6
F. Act. col·lectius risc exclusió social							1	2	3	4	5	6
G. Activitats per altres col·lectius							1	2	3	4	5	6
H. Altres. Quina?							1	2	3	4	5	6

AJUNTAMENT

(1) Servei esports i concessió

(2) Servei esports amb altres (educació, sanitat, etc.)

(3) Altres (educació, sanitat, etc.)

EXTERNALITZAT AMB SUPORT AJUNTAMENT

(4) Associacions esportives

(5) Associacions no esportives

(6) Entitats privades comercials

26. Activitats puntuals municipals (any 2009) *

	Persones inscrites			Ajuntament			Externalitzat amb suport ajuntament		
	Homes	Dones	Total	1	2	3	4	5	6
A. Iniciació i/o escoles esportives				1	2	3	4	5	6
B. Esport escolar de lleure				1	2	3	4	5	6
C. Act. adults				1	2	3	4	5	6
D. Act. gent gran				1	2	3	4	5	6
E. Act. pers. amb discapacitat				1	2	3	4	5	6
F. Act. col·lectius risc exclusió social				1	2	3	4	5	6
G. Activitats per altres col·lectius				1	2	3	4	5	6
H. Altres. Quina?				1	2	3	4	5	6

AJUNTAMENT

(1) Servei esports i concessió

(2) Servei esports amb altres (educació, sanitat, etc.)

(3) Altres (educació, sanitat, etc.)

EXTERNALITZAT AMB SUPORT AJUNTAMENT

(4) Associacions esportives

(5) Associacions no esportives

(6) Entitats privades comercials

27. Activitats de formació municipals (any 2009) *

	Places ofertes						Ajuntament			Externalitzat amb suport ajuntament		
	Places ofertes			Pers. Inscrites			1	2	3	4	5	6
	Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total						
A. Formació de tècnics/ques esport							1	2	3	4	5	6
B. Formació en valors en l'esport							1	2	3	4	5	6
C. Formació hàbits saludables							1	2	3	4	5	6
D. Formació gestió esportiva							1	2	3	4	5	6
E. Formació en gènere i esport							1	2	3	4	5	6
F. Formació esport i gent gran							1	2	3	4	5	6
G. Altres. Quina?							1	2	3	4	5	6

VIII. LA GESTIÓ DE LA INFORMACIÓ I LA COMUNICACIÓ

28. Tenen un apartat d'esports dins la pàgina web de l'Ajuntament?

1 Si 3 No

29. Tenen pàgina web pròpia d'esports?

1 Si 3 No

30. Tenen alguna metodologia de recollida de suggeriments per persones...

A. Usuaris 1 Si 3 No B. No usuaris 1 Si 3 No

En cas afirmatiu indicar quina/es? (multiresposta)

	Usuaris/ies	NO usuaris/es
A. Bústia de recollida de suggeriments	1	1
B. Aplicatiu via web	1	1
C. Instància per escrit	1	1
D. Manual de participació ciutadana	1	1
E. Oficina d'atenció a la ciutadania (OAC)	1	1
F. Telèfon d'atenció a la ciutadania	1	1
G. Altres 1. Quina?	1	1
H. Altres 2. Quina?	1	1
I. Altres 3. Quina?	1	1

31. Punts de distribució de la informació relacionada amb esports

1 A. Edifici Servei Esports 1 B. Ajuntament (edifici central) 1 C. Centres escolars
 1 D. Equipaments Esportius 1 E. Oficines Atenció a la Ciutadania 1 F. Comerços
 1 G. Equipaments Culturals 1 H. Casal gent gran o centre juvenil 1 I. Espais urbans
 1 J. Centres Cívics 1 K. Pàgina web 1 L. Altres. Quin?

32. Al seu municipi realitzen publicacions específiques d'esports?

1 Si 3 No

En cas afirmatiu indicar quina/es? (multiresposta)

1 A. Butlletí Esports 1 B. Programa d'activitats municipals (tríptic, panflet, etc.)
 1 C. Revista d'entitats esportives 1 D. Secció específica a la web o web pròpia
 1 E. Altres 1. Quina? _____ 1 F. Altres 1. Quina? _____

33. Valori el grau de dificultat del 0 al 10 per fer arribar la informació relacionada amb el Servei d'Esports als següents col·lectius

		Difícil										Fàcil		NS	NC
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
A. Població en general	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
B. Escolars	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
C. Gent jove	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
D. Adults	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
E. Gent gran	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
F. Persones amb discapacitat	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
G. Persones nouvingudes	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
H. Persones amb risc d'exclusió social	Homes	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
	Dones	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			

IX. ESPORT I SOSTENIBILITAT

34.

El vostre Ajuntament disposa d'algun document formalment escrit en matèria de sostenibilitat?

1 Si 3 No

En cas afirmatiu quin nom té?

35. Té incidència aquesta normativa en la gestió operativa del Servei d'Esports?

1 Si 3 No

En cas afirmatiu en quines àrees? (multiresposta)

- 1 A. Gestió de les activitats continuades 1 B. Gestió de les activitats puntuals
 1 C. Gestió dels equipaments 1 D. Gestió comunicació i informació a la ciutadania
 1 E. Material esportiu 1 F. Material d'administració
 1 G. Formació específica 1 H. Altres

1. _____
 2. _____
 3. _____

36. Realitzeu reunions amb d'altres àrees on es valoren aspectes vinculats a la sostenibilitat?

1 Sí, periòdicament 2 Sí, puntualment 3 No

X. LA CULTURA ORGANITZATIVA DEL SERVEI D'ESPORTS

37. Ha realitzat algun tipus d'anàlisi del seu sistema esportiu

1 Si 3 No

En cas afirmatiu indicar quin/s? (multiresposta)

	Si	No
A. Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius (MIEM)	1	3
B. Pla d'Equipaments Esportius (PEE)	1	3
C. Pla Estratègic Local	1	3
D. Estudi de viabilitat d'un equipament	1	3
E. Projecte de gestió	1	3
F. Estudi estructura interna	1	3
G. Enquesta hàbits esportius	1	3
H. Enquesta satisfacció	1	3
I. Altres. Quin?	1	3

38. Es realitzen memòries de gestió al final de cada temporada esportiva?

1 Si 3 No

39. Es facilita la formació de les persones que treballen al Servei d'Esports?

1 Si 3 No

En cas afirmatiu indicar quina/es? (multiresposta)

1 A. Formació interna 1 B. Assistència a cursos gratuïts 1 C. Cursos pagament parcial
 1 D. Cursos pagament total 1 E. Altres 1. Quina? _____ 1 F. Altres 2. Quina? _____

40. Indiqui el grau d'acord amb les següents afirmacions del 0 al 10.

	En desacord					D'acord					
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
A. Al municipi l'esport té una gran importància	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
B. Les entitats són les encarregades de promocionar l'esport al municipi	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
C. Al municipi es vetlla per oferir una oferta d'esport per a tothom	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D. La manca d'equipaments esportius impossibilita realitzar més oferta esportiva	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
E. Existeix un pla de manteniment de les instal·lacions esportives	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
F. El Servei d'Esports té capacitat per adaptar-se a les demandes del mercat	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
G. Existeix un programa esportiu escolar en el que participen diferents escoles del municipi	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
H. El Servei d'Esports treballa conjuntament amb altres àrees de l'Ajuntament sobre aspectes esportius	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

41. Ordenar de més a menys important els problemes que afecten al Servei d'Esports

1. Barrejar bé les targetes abans de lliurar-les a la persona enquestada.
2. Lliurar a la persona enquestadora les targetes on figuren els aspectes perquè els ordeni segons el seu criteri
3. Anota al qüestionari els números que hi ha darrera de les 4 targetes escollides.

1 2 3 4

42. Quina d'aquestes situacions s'acosta més a la realitat del seu municipi?

La realitat vers el Servei d'Esports al meu municipi...

- 1 ...es basa en l'atorgament d'ajudes a les entitats esportives perquè aquestes puguin desenvolupar l'oferta esportiva municipal.
- 2 ...es basa en una oferta esportiva gestionada directament des de l'Ajuntament.
- 3 ...es basa en la construcció d'equipaments esportius que són gestionats de manera indirecta per entitats privades.
- 4 ...es basa en un equilibri entre l'oferta generada pel sector públic i l'oferta gestionada pel sector associatiu i privat.
- 5 Cap de les anteriors.

43. Preguntes en relació a la persona que ha respost al qüestionari:

Càrrec persona que ha respost al qüestionari: _____

Antiguitat al càrrec (anys)

Any de naixement Gènere 1 Home 3 Dona

Per a l'equip enquestador: en aquesta fulla us preguem que anoteu totes les observacions que us semblin més rellevants en relació a les incidències que hagin pogut produir-se durant l'administració del qüestionari.

Pregunta 41

Manca d'equipaments esportius	Pressupost destinat a Esports baix
Temporalitat del càrrec polític	Pressió política local
Falta de control sobre les concessions administratives	Manca de col·laboració i coordinació entre les diferents àrees de l'Ajuntament
Manca d'agilitat a nivell econòmic	Gestió del personal
Pressió social de certes entitats esportives	Equipaments esportius en mal estat
Manca de reflexió estratègica i de generació de canvi	Des de l'Ajuntament no se li dóna a Esports la importància que mereix

14.2. Els ajuntaments que formen part de la mostra

BARCELONA		
Cabanyes, les	Alt Penedès	<1.000 hab
Castellví de la Marca	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Granada, la	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Olesa de Bonesvalls	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Puigdàlber	Alt Penedès	<1.000 hab
Sant Llorenç d'Hortons	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Sant Martí Sarroca	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Torrelles de Foix	Alt Penedès	5.000-1.001 hab
Vilafranca del Penedès	Alt Penedès	100.000-30.001 hab
Bellprat	Anoia	<1.000 hab
Calonge de Segarra	Anoia	<1.000 hab
Castellfollit de Riubregós	Anoia	<1.000 hab
Igualada	Anoia	100.000-30.001 hab
Llacuna, la	Anoia	<1.000 hab
Òdena	Anoia	5.000-1.001 hab
Piera	Anoia	30.000-10.001 hab
Sant Pere Sallavinera	Anoia	<1.000 hab
Torre de Claramunt, la	Anoia	5.000-1.001 hab
Vallbona d'Anoia	Anoia	5.000-1.001 hab
Vilanova del Camí	Anoia	30.000-10.001 hab
Aguilar de Segarra	Bages	<1.000 hab
Artés	Bages	10.000-5.001 hab
Castellgalí	Bages	5.000-1.001 hab
Castellnou de Bages	Bages	<1.000 hab
Fonollosa	Bages	5.000-1.001 hab
Gaià	Bages	<1.000 hab
Manresa	Bages	100.000-30.001 hab
Monistrol de Calders	Bages	<1.000 hab
Pont de Vilomara i Rocafort, el	Bages	5.000-1.001 hab
Sant Vicenç de Castellet	Bages	10.000-5.001 hab
Santa Maria d'Oió	Bages	5.000-1.001 hab
Abrera	Baix Llobregat	30.000-10.001 hab
Begues	Baix Llobregat	10.000-5.001 hab
Castelldefels	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab

Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Gavà	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Martorell	Baix Llobregat	30.000-10.001 hab
Molins de Rei	Baix Llobregat	30.000-10.001 hab
Prat de Llobregat, el	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Sant Joan Despí	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Sant Just Desvern	Baix Llobregat	30.000-10.001 hab
Santa Coloma de Cervelló	Baix Llobregat	10.000-5.001 hab
Viladecans	Baix Llobregat	100.000-30.001 hab
Badalona	Barcelonès	>100.000 hab
Hospitalet de Llobregat, l'	Barcelonès	>100.000 hab
Sant Adrià de Besòs	Barcelonès	100.000-30.001 hab
Santa Coloma de Gramenet	Barcelonès	>100.000 hab
Berga	Berguedà	30.000-10.001 hab
Borredà	Berguedà	<1.000 hab
Espunyola, l'	Berguedà	<1.000 hab
Fígols	Berguedà	<1.000 hab
Guardiola de Berguedà	Berguedà	<1.000 hab
Montmajor	Berguedà	<1.000 hab
Sagàs	Berguedà	<1.000 hab
Vilada	Berguedà	<1.000 hab
Canyelles	Garraf	5.000-1.001 hab
Sant Pere de Ribes	Garraf	30.000-10.001 hab
Vilanova i la Geltrú	Garraf	100.000-30.001 hab
Alella	Maresme	10.000-5.001 hab
Arenys de Mar	Maresme	30.000-10.001 hab
Cabrera de Mar	Maresme	5.000-1.001 hab
Cabrils	Maresme	10.000-5.001 hab
Caldes d'Estrac	Maresme	5.000-1.001 hab
Canet de Mar	Maresme	30.000-10.001 hab
Malgrat de Mar	Maresme	30.000-10.001 hab
Mataró	Maresme	>100.000 hab
Montgat	Maresme	10.000-5.001 hab
Sant Iscle de Vallalta	Maresme	5.000-1.001 hab
Santa Susanna	Maresme	5.000-1.001 hab
Brull, el	Osona	<1.000 hab

Calldetenes	Osona	5.000-1.001 hab
Folgueroles	Osona	5.000-1.001 hab
Gurb	Osona	5.000-1.001 hab
Manlleu	Osona	30.000-10.001 hab
Orís	Osona	<1.000 hab
Oristà	Osona	<1.000 hab
Perafita	Osona	<1.000 hab
Roda de Ter	Osona	10.000-5.001 hab
Rupit i Pruit	Osona	<1.000 hab
Sant Hipòlit de Voltregà	Osona	5.000-1.001 hab
Sant Julià de Vilatorrada	Osona	5.000-1.001 hab
Sant Martí d'Albars	Osona	<1.000 hab
Sant Quirze de Besora	Osona	5.000-1.001 hab
Santa Maria de Besora	Osona	<1.000 hab
Tavèrnoles	Osona	<1.000 hab
Tavertet	Osona	<1.000 hab
Vic	Osona	100.000-30.001 hab
Castellar del Vallès	Vallès Occidental	30.000-10.001 hab
Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	100.000-30.001 hab
Matadepera	Vallès Occidental	10.000-5.001 hab
Montcada i Reixac	Vallès Occidental	100.000-30.001 hab
Ripollet	Vallès Occidental	100.000-30.001 hab
Rubí	Vallès Occidental	100.000-30.001 hab
Sabadell	Vallès Occidental	>100.000 hab
Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	100.000-30.001 hab
Sentmenat	Vallès Occidental	10.000-5.001 hab
Terrassa	Vallès Occidental	>100.000 hab
Vacarisses	Vallès Occidental	10.000-5.001 hab
Viladecavalls	Vallès Occidental	10.000-5.001 hab
Bigues i Riells	Vallès Oriental	10.000-5.001 hab
Campins	Vallès Oriental	<1.000 hab
Cardedeu	Vallès Oriental	30.000-10.001 hab
Granera	Vallès Oriental	<1.000 hab
Granollers	Vallès Oriental	100.000-30.001 hab
Lliçà d'Amunt	Vallès Oriental	30.000-10.001 hab
Lliçà de Vall	Vallès Oriental	10.000-5.001 hab
Martorelles	Vallès Oriental	5.000-1.001 hab
Mollet del Vallès	Vallès Oriental	100.000-30.001 hab
Sant Esteve de Palautordera	Vallès Oriental	5.000-1.001 hab

Sant Fost de Campsentelles	Vallès Oriental	10.000-5.001 hab
Sant Pere de Vilamajor	Vallès Oriental	5.000-1.001 hab
Sant Quirze Safaja	Vallès Oriental	<1.000 hab
Santa Eulàlia de Ronçana	Vallès Oriental	10.000-5.001 hab
Santa Maria de Martorelles	Vallès Oriental	<1.000 hab
Tagamanent	Vallès Oriental	<1.000 hab
Vallgorguina	Vallès Oriental	5.000-1.001 hab

GIRONA		
Agullana	Alt Empordà	1.000-500 hab
Cabanes	Alt Empordà	1.000-500 hab
Castelló d'Empúries	Alt Empordà	100.000-5.001 hab
Cistella	Alt Empordà	<500 hab
Darnius	Alt Empordà	1.000-500 hab
Escala, l'	Alt Empordà	100.000-5.001 hab
Espolla	Alt Empordà	<500 hab
Figuères	Alt Empordà	100.000-5.001 hab
Fortià	Alt Empordà	1.000-500 hab
Garrigàs	Alt Empordà	<500 hab
Llançà	Alt Empordà	5.000-2.001 hab
Llers	Alt Empordà	2.000-1.001 hab
Maçanet de Cabrenys	Alt Empordà	1.000-500 hab
Mollet de Peralada	Alt Empordà	<500 hab
Palau-saverdera	Alt Empordà	2.000-1.001 hab
Pont de Molins	Alt Empordà	<500 hab
Rabós	Alt Empordà	<500 hab
Riumors	Alt Empordà	<500 hab
Roses	Alt Empordà	100.000-5.001 hab
Sant Climent Sescebes	Alt Empordà	1.000-500 hab
Sant Llorenç de la Muga	Alt Empordà	<500 hab
Sant Mori	Alt Empordà	<500 hab
Sant Pere Pescador	Alt Empordà	2.000-1.001 hab
Terrades	Alt Empordà	<500 hab
Vajol, la	Alt Empordà	<500 hab
Vilafant	Alt Empordà	100.000-5.001 hab
Vilamacolum	Alt Empordà	<500 hab
Bisbal d'Empordà, la	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Calonge	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Castell-Platja d'Aro	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Colomers	Baix Empordà	<500 hab
Foixà	Baix Empordà	<500 hab
Garrigoles	Baix Empordà	<500 hab
Palafrugell	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Palamós	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Rupià	Baix Empordà	<500 hab
Sant Feliu de Guíxols	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Tallada d'Empordà, la	Baix Empordà	<500 hab

Torroella de Montgrí	Baix Empordà	100.000-5.001 hab
Navata	Alt Empordà	2.000-1.001 hab
Vall-llobrega	Baix Empordà	1.000-500 hab
Bolvir	Cerdanya	<500 hab
Das	Cerdanya	<500 hab
Ger	Cerdanya	<500 hab
GUILS DE CERDANYA	Cerdanya	<500 hab
Puigcerdà	Cerdanya	100.000-5.001 hab
Urús	Cerdanya	<500 hab
Argelaguer	Garrotxa	<500 hab
Beuda	Garrotxa	<500 hab
Castellfollit de la Roca	Garrotxa	1.000-500 hab
Montagut i Oix	Garrotxa	1.000-500 hab
Olot	Garrotxa	100.000-5.001 hab
Planes d'Hostoles, les	Garrotxa	2.000-1.001 hab
Preses, les	Garrotxa	2.000-1.001 hab
Riudaura	Garrotxa	<500 hab
Sales de Llierca	Garrotxa	<500 hab
Sant Aniol de Finestres	Garrotxa	<500 hab
Sant Feliu de Pallerols	Garrotxa	2.000-1.001 hab
Sant Jaume de Llierca	Garrotxa	1.000-500 hab
Santa Pau	Garrotxa	2.000-1.001 hab
Aiguaviva	Gironès	1.000-500 hab
Bescanó	Gironès	5.000-2.001 hab
Campllong	Gironès	<500 hab
Celrà	Gironès	5.000-2.001 hab
Cassà de la Selva	Gironès	100.000-5.001 hab
Cervià de Ter	Gironès	1.000-500 hab
Girona	Gironès	100.000-5.001 hab
Llagostera	Gironès	100.000-5.001 hab
Llambilles	Gironès	1.000-500 hab
Quart	Gironès	5.000-2.001 hab
Salt	Gironès	100.000-5.001 hab
Sant Gregori	Gironès	5.000-2.001 hab
Sant Joan de Mollet	Gironès	1.000-500 hab
Sant Martí Vell	Gironès	<500 hab
Banyoles	Pla de l'Estany	100.000-5.001 hab
Esponellà	Pla de l'Estany	<500 hab
Fontcoberta	Pla de l'Estany	2.000-1.001 hab

Palol de Revardit	Pla de l'Estany	<500 hab
Porqueres	Pla de l'Estany	5.000-2.001 hab
Sant Miquel de Campmajor	Pla de l'Estany	<500 hab
Serinyà	Pla de l'Estany	2.000-1.001 hab
CampdevànoI	Ripollès	5.000-2.001 hab
Llanars	Ripollès	1.000-500 hab
Ogassa	Ripollès	<500 hab
Ripoll	Ripollès	100.000-5.001 hab
Amer	Selva	5.000-2.001 hab
Anglès	Selva	100.000-5.001 hab
Arbúcies	Selva	100.000-5.001 hab
Blanes	Selva	100.000-5.001 hab
Caldes de Malavella	Selva	100.000-5.001 hab
Cellera de Ter, la	Selva	5.000-2.001 hab
Hostalric	Selva	5.000-2.001 hab
Lloret de Mar	Selva	100.000-5.001 hab
Maçanet de la Selva	Selva	100.000-5.001 hab
Massanes	Selva	1.000-500 hab
Osor	Selva	<500 hab
Riudarenes	Selva	2.000-1.001 hab
Riudellots de la Selva	Selva	2.000-1.001 hab
Sant Hilari Sacalm	Selva	100.000-5.001 hab
Santa Coloma de Farners	Selva	100.000-5.001 hab
Sils	Selva	5.000-2.001 hab
Tossa de Mar	Selva	100.000-5.001 hab
Vidreres	Selva	100.000-5.001 hab
Vilobí d'Onyar	Selva	5.000-2.001 hab